

---

# **Assemblée Générale du 17 mai 2001**

---

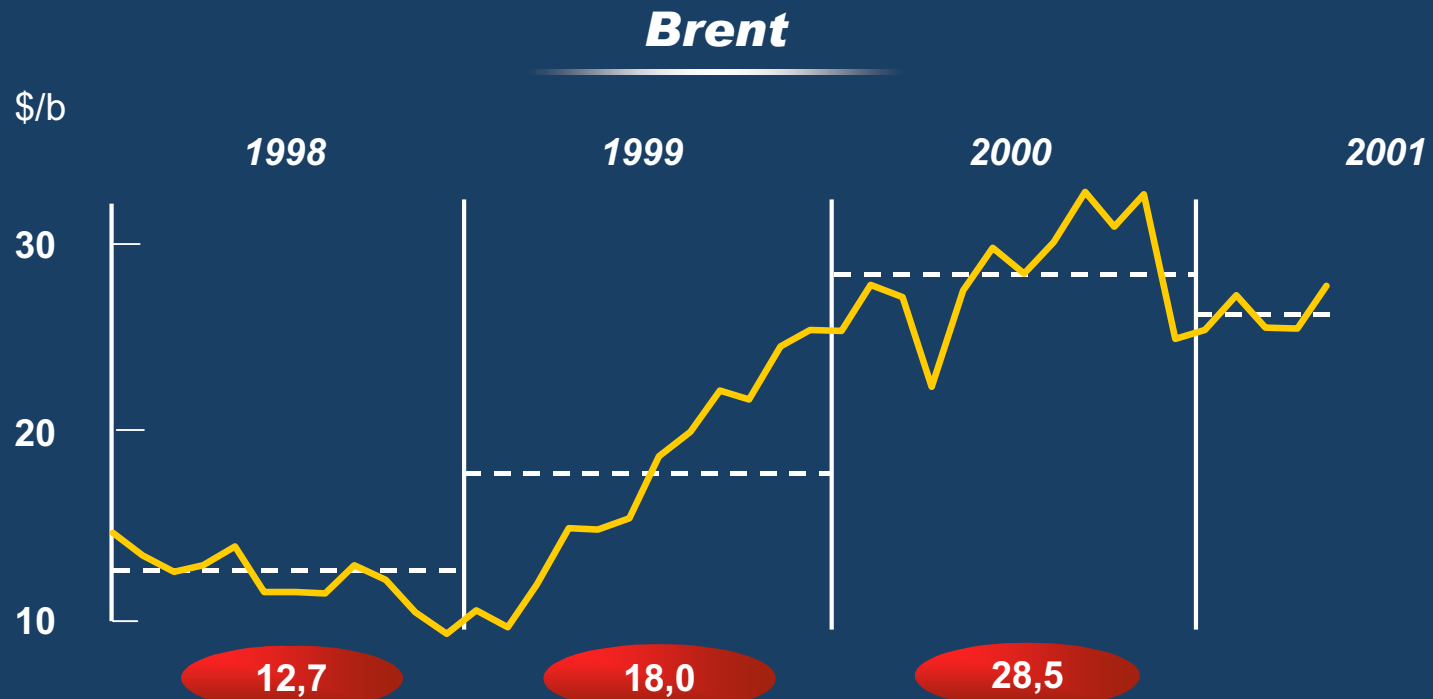
Communication financière - [www.totalfinaelf.com](http://www.totalfinaelf.com)

---

# Evolution de l'environnement pétrolier

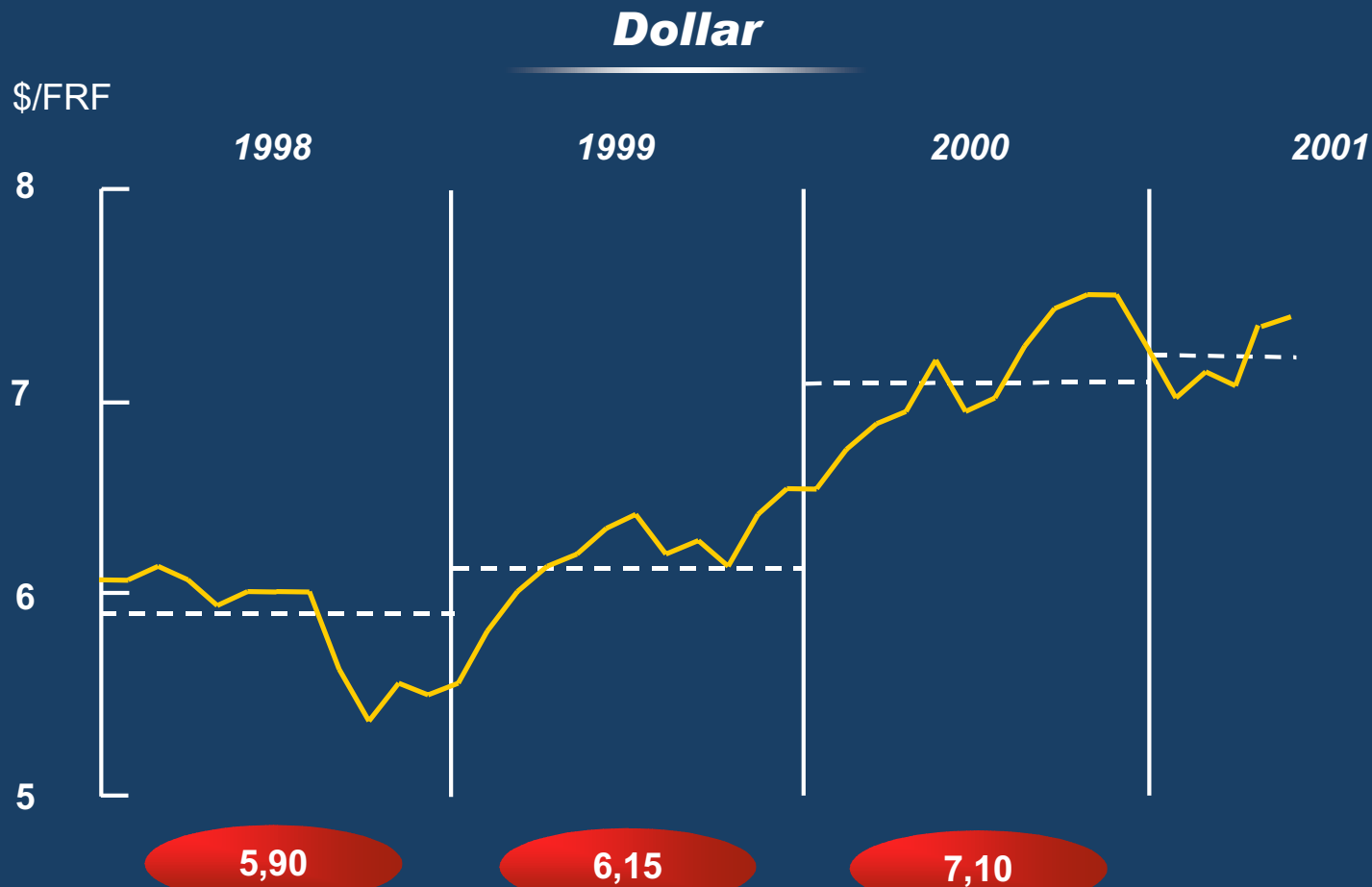
---

# Forte progression des prix du pétrole en 2000

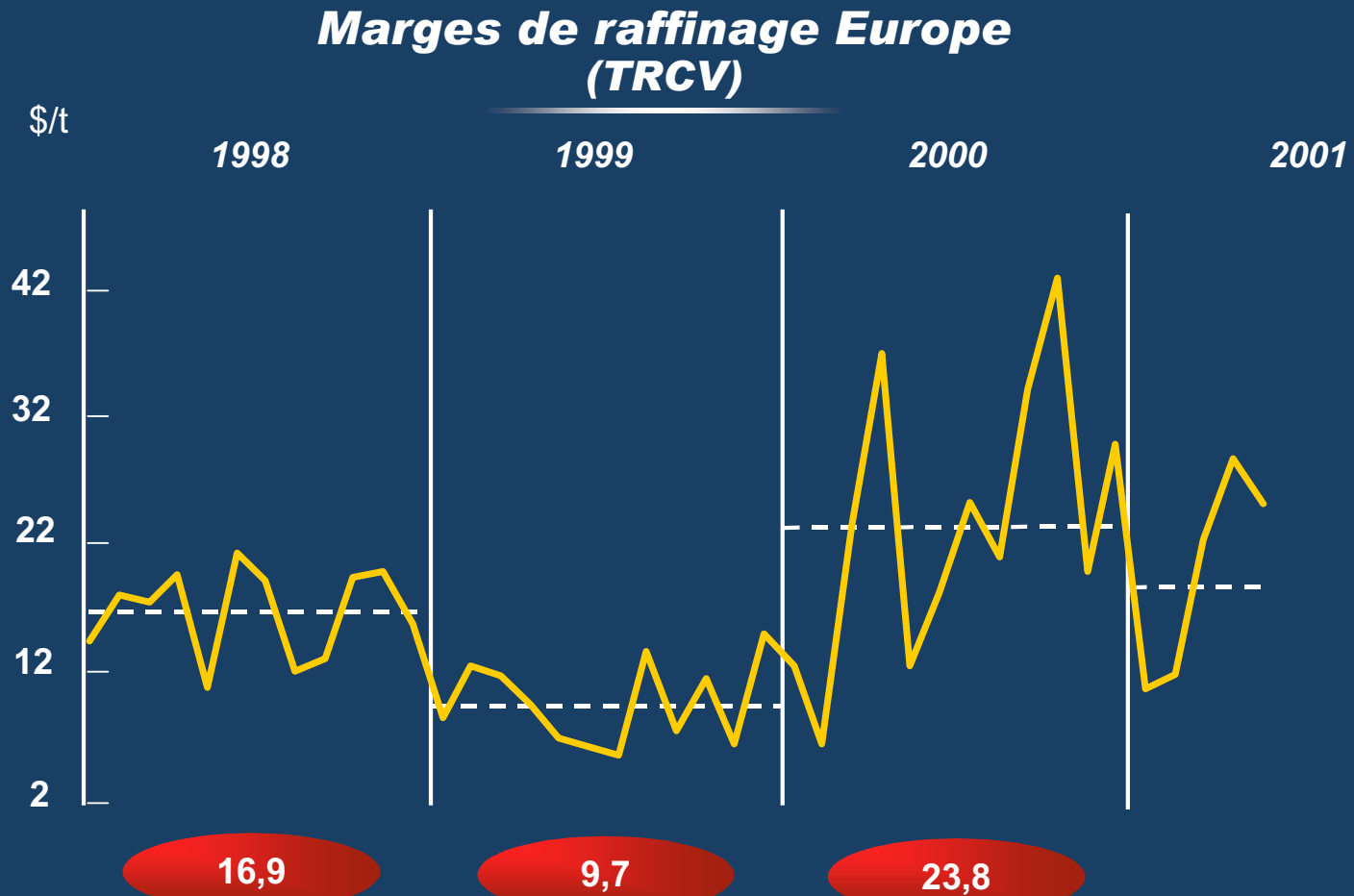


- ***Croissance économique soutenue***
- ***Gestion pro-active de l'Opep après une période de prix bas***
- ***Bas niveau des stocks***

# Niveau élevé du dollar



# Des marges de raffinage européennes volatiles mais en fort redressement



---

# Résultats

---

# 2000 : résultats records

		2000	1999	Variation
● Résultat net part du Groupe (hors éléments non-récurrents)	G€	7,64	3,35	+128%
● BNPA (hors éléments non-récurrents)	€	10,80	4,77	+126%
● Rentabilité des fonds propres*	%	27	13	
● Ratio d'endettement**	%	33	50	

pro forma 1999

\* (résultat net part du groupe hors éléments non-récurrents + intérêts minoritaires + rémunération des actions privilégiées) / fonds propres moyens après répartition

\*\* (dettes financières - cash - valeurs mobilières de placement) / fonds propres après répartition

**TOTAL FINA ELF**

---

**Amont**

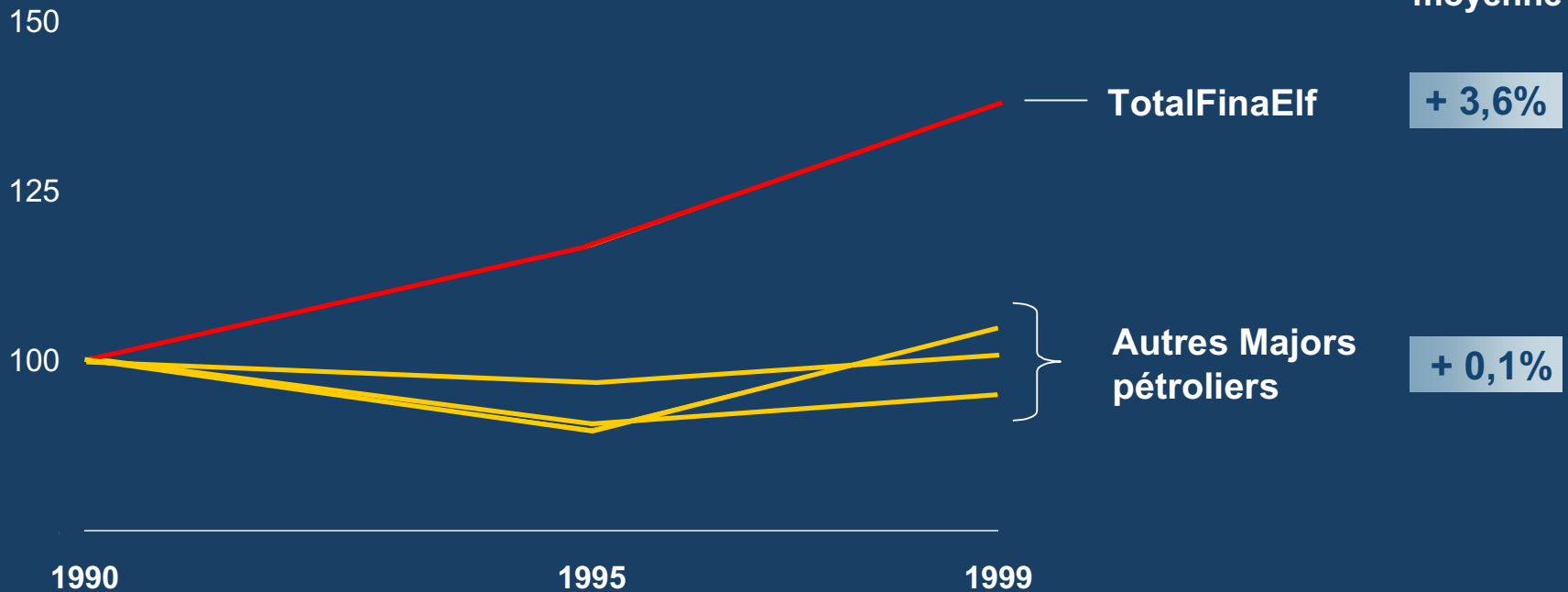
---

# TotalFinaElf : capacité démontrée à augmenter les réserves

## Réserves

1990-1999

Croissance annuelle moyenne

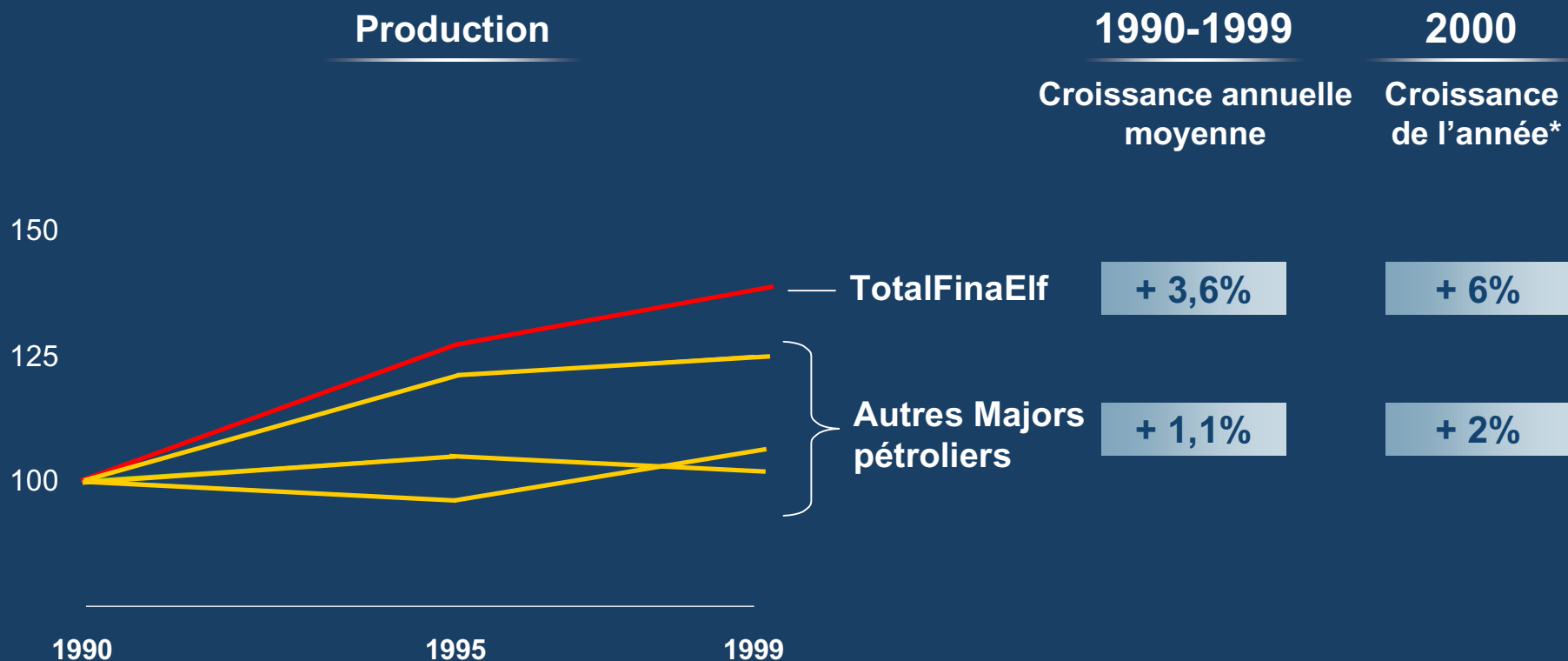


**TotalFinaElf : Progression de 3% des réserves 2000/1999 à 10,76 Gbep**

source : chiffres publiés par les sociétés, données pro forma pour BP Amoco, ExxonMobil et TotalFinaElf

# Poursuite en 2000 d'une croissance des productions supérieure à celle des autres Majors

## Production



source : chiffres publiés par les sociétés, données pro forma pour BP Amoco, ExxonMobil et TotalFinaElf

\* croissance sous-jacente publiée par les sociétés (hors effets liés aux variations de prix et de périmètre)

# 4 projets majeurs contribuent à la croissance court terme

Elgin Franklin (46,2%)

South Pars (40%)

Sincor (47%)

Girassol (40%)

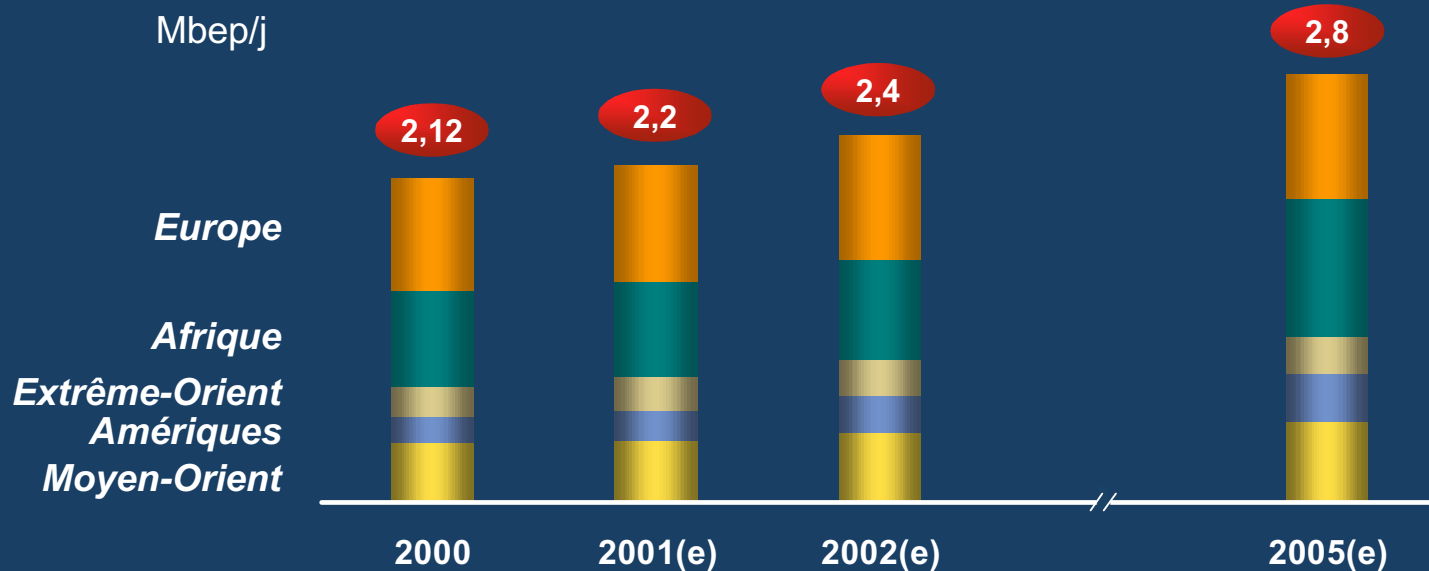
- **Bonne répartition géographique**
- **Diversité des technologies mises en œuvre**
- **Rôle d'opérateur assurant maîtrise des coûts de développement et de production**
- **Contribution à la production future supérieure à 300 kbep/j en plateau**

Croissance de 9% de la production 2002 à 2,4 Mbep/j vs 2,2 Mbep/j en 2001

# 2000-2005(e) : croissance des productions proche de 6% par an

Elgin Franklin,  
Girassol, Sincor, South Pars

Bonga, Amenam, EA  
Bloc 17 : Dalia, Jasmim,  
Bloc 14 : Benguela, Belize,  
Kharyaga, Matterhorn, Libye,  
Bolivie, Argentine, Indonésie



**Baisse continue des coûts techniques\* de 7,2 \$/bep en 2000 à moins de 6,5 \$/bep en 2003(e)**

scénario 20 \$/b en 2001, 17 \$/b après  
\* filiales consolidées

# Stratégie gaz-électricité

## Amérique Latine

- développement des positions à partir des actifs récemment acquis dans le transport (TCPL) et la génération électrique (Gener Argentine\*)
- coûts d'acquisitions compétitifs
- valorisation des larges réserves de gaz

## Moyen-Orient

- renforcement de notre présence
  - Taweelah : travaux en cours
  - Dolphin : accord "Amont" signé
- développement des productions GNL

**Valoriser nos réserves et productions de gaz**  
**Exigence de rentabilité en ligne avec les objectifs du Groupe pour tous les projets**

\* sous réserve de la finalisation des accords

**TOTAL FINA ELF**

---

**Aval**

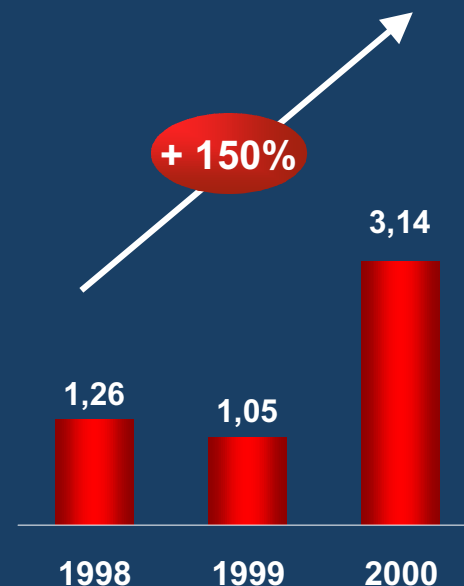
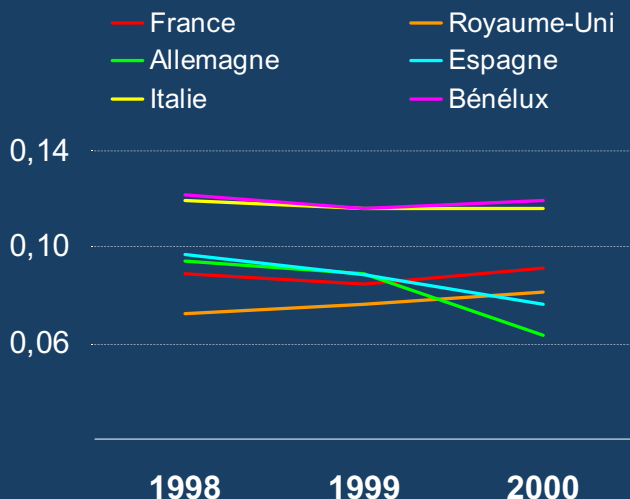
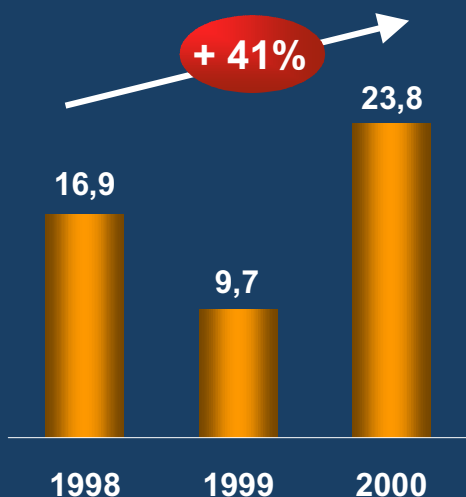
---

# Amélioration continue des performances de l'Aval

Marges de raffinage Nord-Ouest Europe (\$/t)

Marges de distribution Europe\* (€/l)

Résultat opérationnel\*\* (G€)



Très bonne résistance en 1999 dans un environnement dégradé  
Forte rentabilité en 2000 dans un environnement favorable

\* source : OPAL (pétroliers, hors grandes surfaces)

\*\* hors éléments non-récurrents

---

# Chimie

---

# Chimie : progression des résultats la plus forte parmi les Majors

## Progression des résultats 2000/1999 en \$

TotalFinaElf	+ 18%	→
Moyenne autres Majors pétroliers	- 4%	

- *Amélioration des marges sur les monomères en Europe*
- *Croissance des productions de polymères*
- *Capacité à tirer parti d'une amélioration de la conjoncture (PVC, styréniques...)*
- *Croissance régulière et rentable des Intermédiaires et Spécialités*

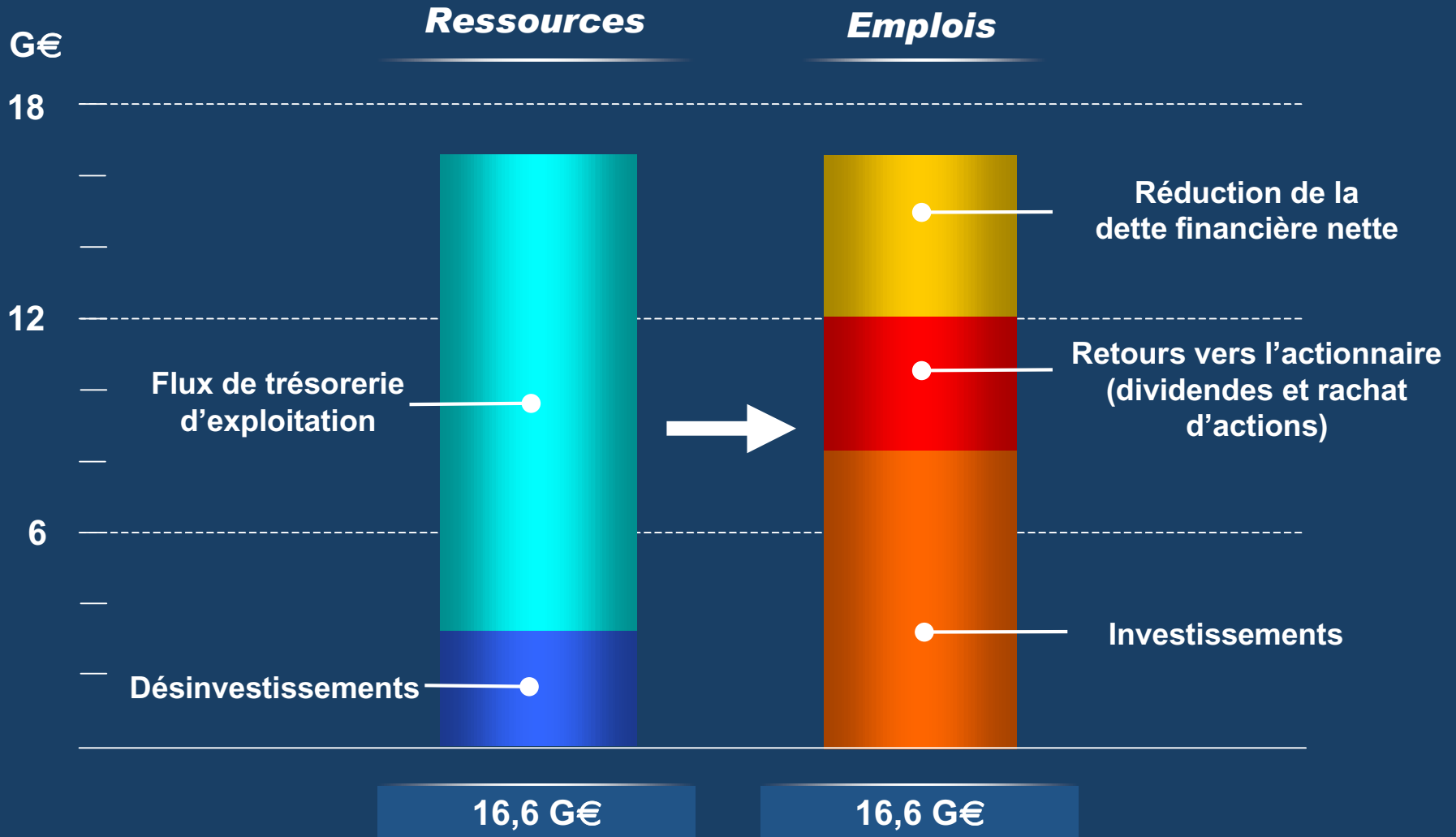
source : chiffres publiés par les sociétés, hors éléments non-récurrents

---

# Perspectives

---

# Allocation des ressources en 2000



# Orientations pour 2001

## • **Priorité à la croissance du Groupe**

- Augmentation des investissements : 9,4 G€ dont 70% dans l'Amont\*
- Programme de cessions de 2,5 G€ (dont plus de 80% réalisés à fin avril)

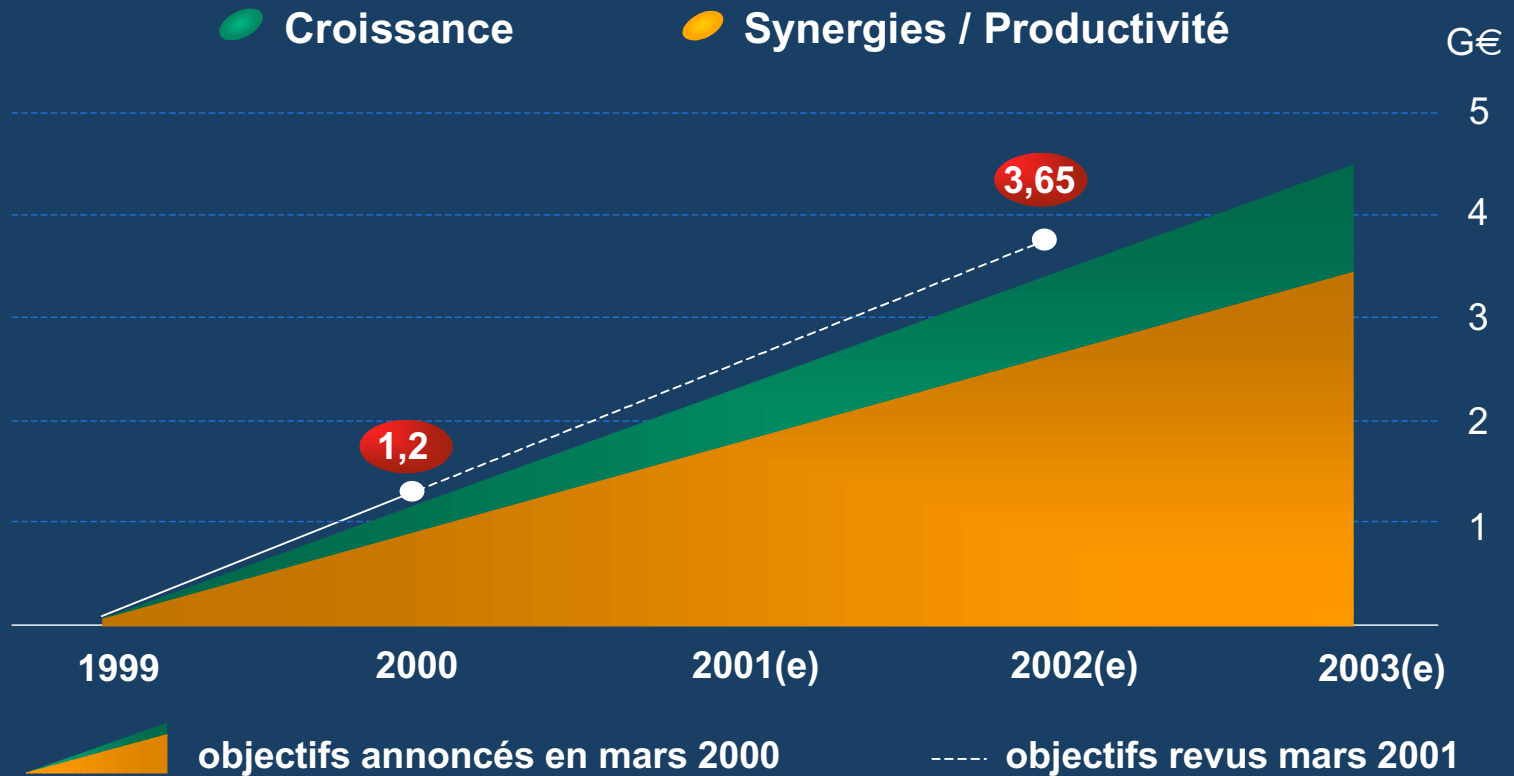
## • **Augmentation des retours vers l'actionnaire**

- Dividende net versé en hausse de 40% à 3,3 €/action
- Poursuite d'un programme de rachat d'actions d'au moins 2% du capital\*\*

\* y compris acquisition des actifs Aval gaz/électricité en Argentine pour environ 1 G€

\*\* y compris 7,5 millions d'actions rachetées entre janvier et fin avril 2001

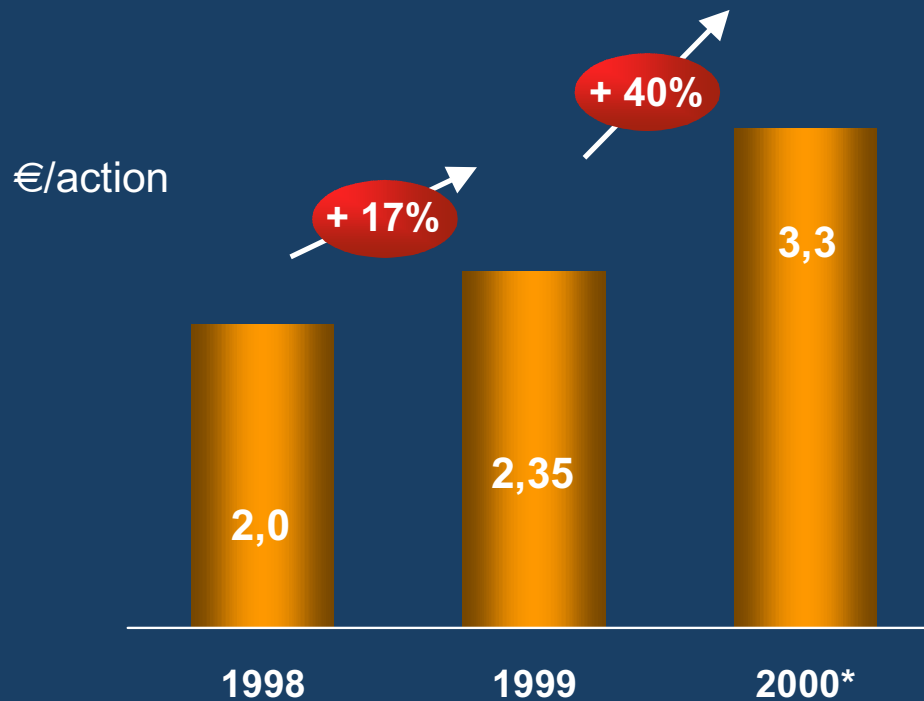
# Réalisation des programmes internes en avance par rapport à l'objectif fixé



**Rapporté à la taille, le programme d'amélioration du résultat opérationnel 2000-2003 est le plus important parmi les majors**

sur la base d'un environnement constant

# Forte progression du dividende net (+ 65% en 2 ans)



**Taux de distribution\*\* pour l'exercice 2000 : 31%**  
**Confirmation de la politique de dividende : 50% du BNPA en moyenne période**

\* sous réserve de l'approbation par l'Assemblée Générale du 17 mai 2001

\*\* dividende net / BNPA hors éléments non-récurrents

# Rentabilité pour l'actionnaire

- **Sur 10 ans, rentabilité pour l'actionnaire de 25% par an**
- **Sur 5 ans, rentabilité pour l'actionnaire de 30% par an**
- **Progression de 30% de la valeur de l'action depuis le rapprochement de TOTALFINA et d'ELF (d'octobre 1999 à avril 2001)**

# Forces et atouts de TotalFinaElf

## ● **Bon positionnement stratégique**

- Amont : positions établies sur tous les grands bassins pétroliers et gaziers en croissance
- Aval : actifs concentrés en Europe et en Afrique avec une position de leader
- Chimie : large majorité des activités sur des marchés en croissance avec des positions fortes

## ● **Continuité dans la stratégie et fort potentiel d'amélioration des performances dans tous les secteurs**

- synergies réalisées principalement en 2001-2002 et poursuite de la croissance et de la productivité
  - augmentation du résultat opérationnel > à 1,2 G€ par an
- sélectivité du portefeuille d'actifs : programme de désinvestissement de 2,5 G€ par an

**Capacité à délivrer une forte croissance accompagnée d'une rentabilité au niveau des meilleurs de l'industrie**