

Assemblée Générale

Paris, 11 mai 2007



Gouvernement d'entreprise



TOTAL

Dissociation des fonctions de Président du Conseil d'administration et de Directeur général du Groupe

► Président du Conseil d'administration

- Organise et dirige les travaux du Conseil d'administration
- Assure la liaison entre le Conseil d'administration et les actionnaires, en relation avec la Direction générale du Groupe
- En étroite coordination avec la Direction générale, peut représenter la Société dans ses relations de haut niveau avec les pouvoirs publics et les grands partenaires du Groupe



► Directeur général du Groupe

- Propose les orientations stratégiques au Conseil d'administration
- Exerce la responsabilité opérationnelle sur l'ensemble des activités du Groupe dans le cadre des orientations stratégiques fixées par le Conseil d'administration
- Préside le Comité exécutif (instance de direction du Groupe)
- Préside le Comité directeur (coordination des différentes entités du Groupe)



Les missions du Conseil d'administration



- ▶ Arrête les orientations stratégiques du Groupe
- ▶ Désigne les dirigeants sociaux
- ▶ Approuve les grands projets d'investissements
- ▶ Convoque et prépare l'Assemblée Générale annuelle
- ▶ Examine les comptes trimestriels et approuve les comptes annuels
- ▶ Propose le dividende et décide de verser un acompte
- ▶ Examine la politique financière et la politique d'assurance
- ▶ Étudie les questions d'actualités

Dissociation du Comité de nomination et des rémunérations

► Comité de nomination et de la gouvernance

- Recommande au Conseil d'administration les personnes susceptibles d'être nommées administrateur ou dirigeant social
- Prépare les règles de gouvernement d'entreprise applicables à la Société et en suit l'application
- Débat de toute question, en particulier des questions d'éthique, que le Conseil ou son Président renvoie à son examen



► Comité des rémunérations

- Examine les politiques de rémunération des dirigeants mises en œuvre dans le Groupe et la rémunération des membres du Comité exécutif
- Évalue la performance et propose la rémunération de chaque dirigeant social



Questions d'actualités sur la gouvernance

► Indépendance des administrateurs

- Critère adopté par le Comité de nomination conforme au rapport AFEP-MEDEF de 2002 :

« ..n'entretient aucune relation, de quelque nature que ce soit, avec la société, son groupe ou sa direction, qui puisse compromettre l'exercice de sa liberté de jugement »

- 11 administrateurs sur 15 réputés indépendants au 13/02/2007
- Tous les membres du Comité d'audit sont administrateurs indépendants

► Montant des augmentations de capital

► Limitation des droits de vote dans les statuts

- Limitation des droits de vote à 10% et 20% si droits de vote double
- Disposition visant à éviter une prise de contrôle rampante
- Clause de caducité en cas d'offre publique réussie

Résultats de l'année 2006



TOTAL

Hausse de 5% du résultat net ajusté à 12,6 milliards d'€

► Environnement globalement plus favorable en 2006

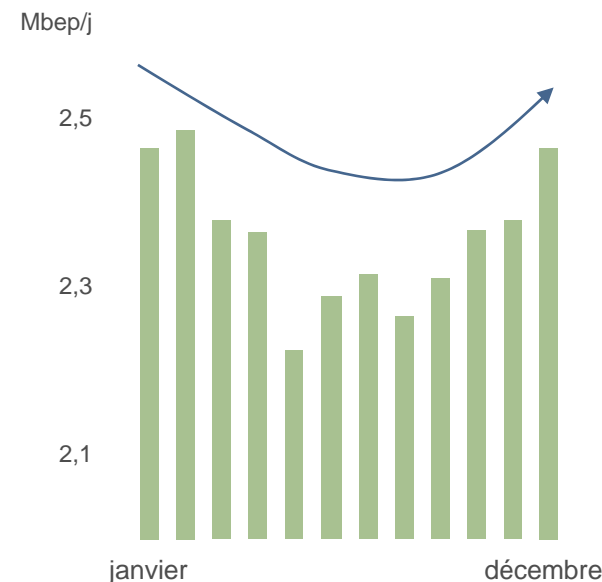
- Hausse des prix des hydrocarbures
- Marges de raffinage en retrait
- Conditions de marché favorables pour la Chimie
- Effets de l'inflation sur les coûts

► Hausse de la contribution de l'Amont malgré la baisse de 5% des productions

► Bénéfice des programmes de productivité et de la croissance dans l'Aval et la Chimie

► Rentabilité des capitaux employés des secteurs de 28%

Production d'hydrocarbures de Total en 2006

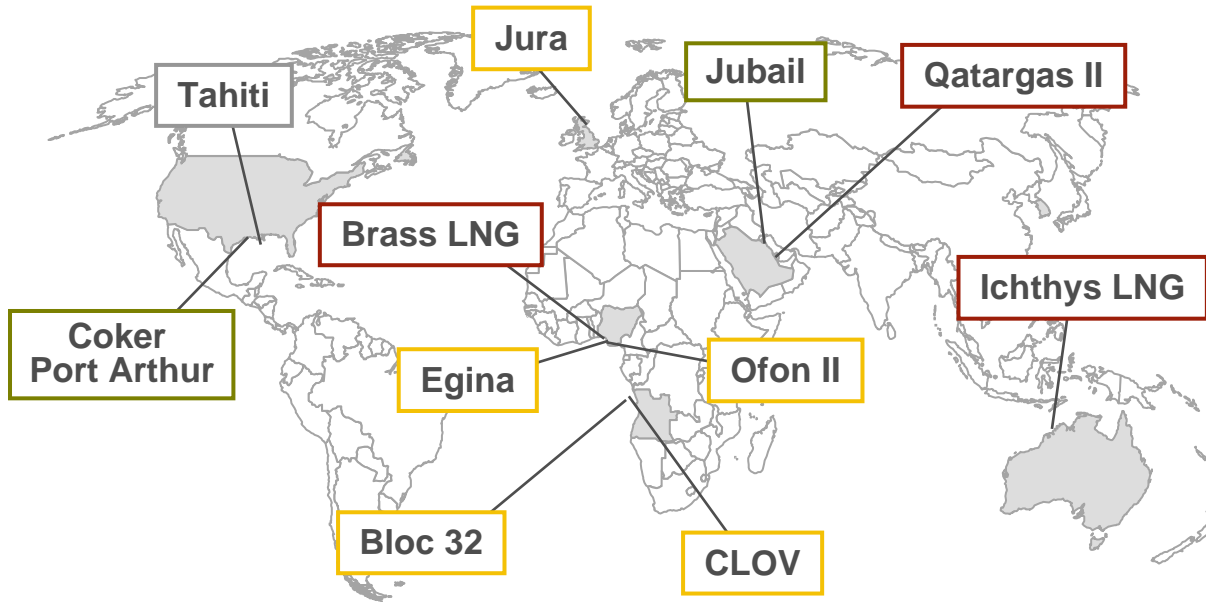


***Doublement des investissements depuis 2000,
portés à 15 milliards de dollars en 2006***

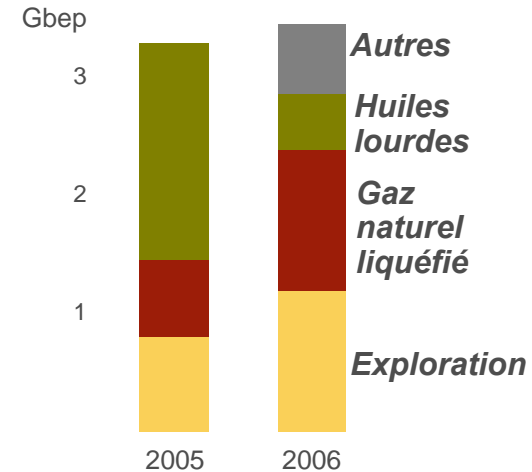
Le résultat net ajusté se définit comme le résultat net part du Groupe au coût de remplacement, hors éléments non-récurrents et hors quote-part pour Total des amortissements des immobilisations incorporelles liés à la fusion Sanofi-Aventis

Succès de la stratégie de croissance organique de Total

11 nouveaux grands projets



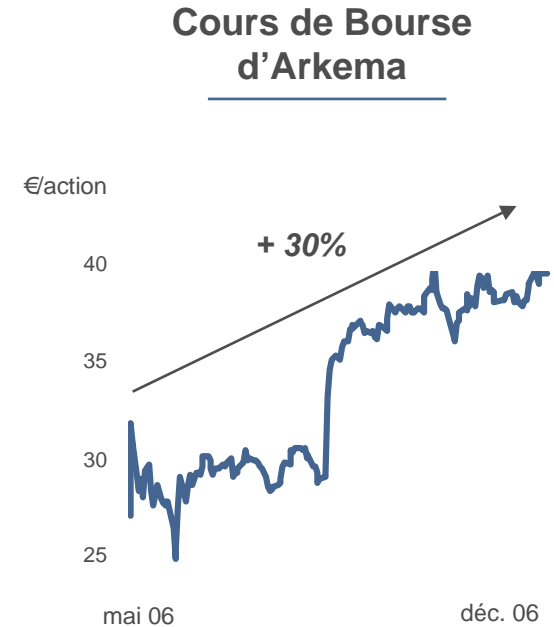
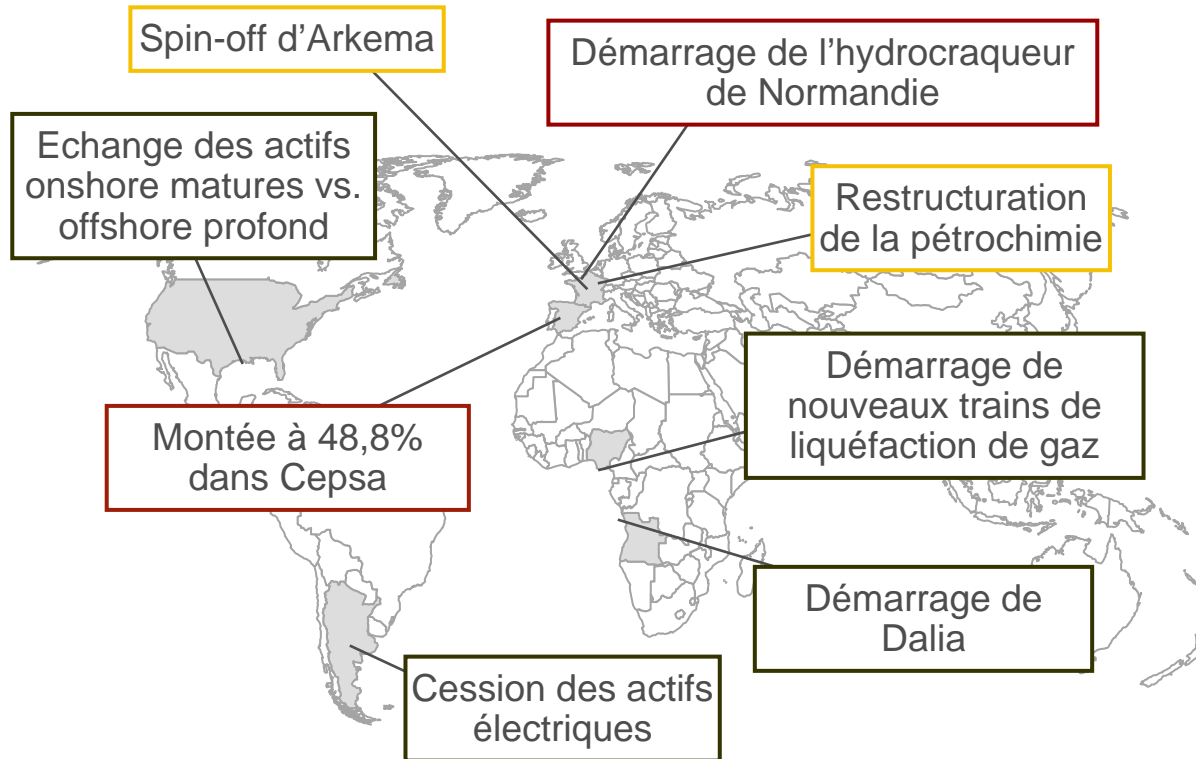
Contributions au potentiel de réserves*



Près de 7 milliards de barils apportés au potentiel de réserves en 2005-2006
Portefeuille diversifié et bien positionné

* contributions de l'exploration et des affaires nouvelles, estimations part Total, y compris mine

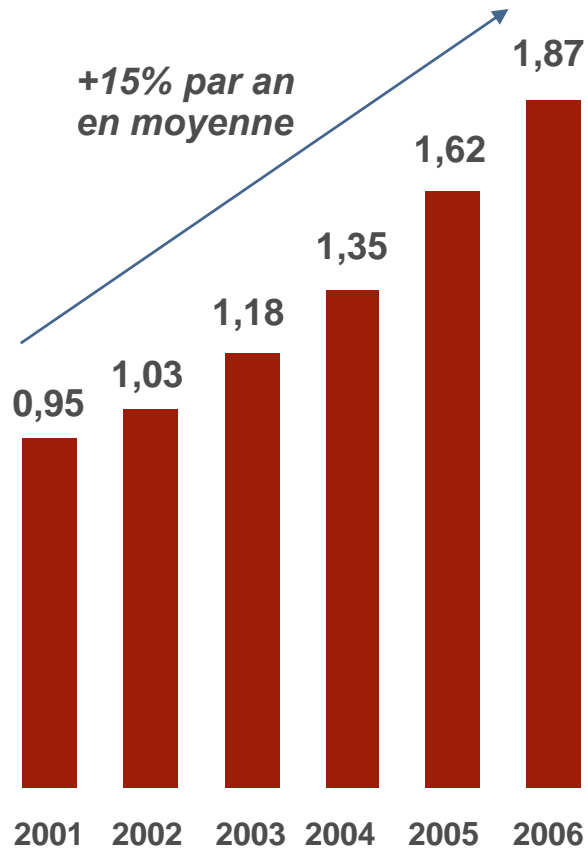
Recentrage du portefeuille d'activités et réussite des grands projets en 2006



Concentration sur les activités à forte valeur ajoutée

Proposition de dividende en hausse de 15% à 1,87 €/action

Dividende de Total (€)



- ▶ Doublement du dividende en 5 ans
- ▶ Progression du taux de distribution à 34% en 2006
- ▶ Paiement du solde du dividende au titre de 2006, soit 1€ par action, prévu le 18 mai 2007

dividende 2006 sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale du 11 mai 2007



Résultats du premier trimestre 2007



TOTAL

Bonne performance de Total au premier trimestre 2007

	1T06	1T07	%
Résultat opérationnel net ajusté des secteurs (G€)	3,24	2,95	-9%
Résultat net ajusté (G€)	3,38	2,99	-11%
Résultat net par action ajusté (€)	1,45	1,31	-9%
Résultat net par action ajusté* (\$)	1,74	1,72	-1%

- Prix du brut et du gaz en léger retrait
- Hausse des marges de raffinage
- Impact négatif de la dépréciation du dollar sur les comptes en euros
- Investissements de 2,4 milliards d'euros

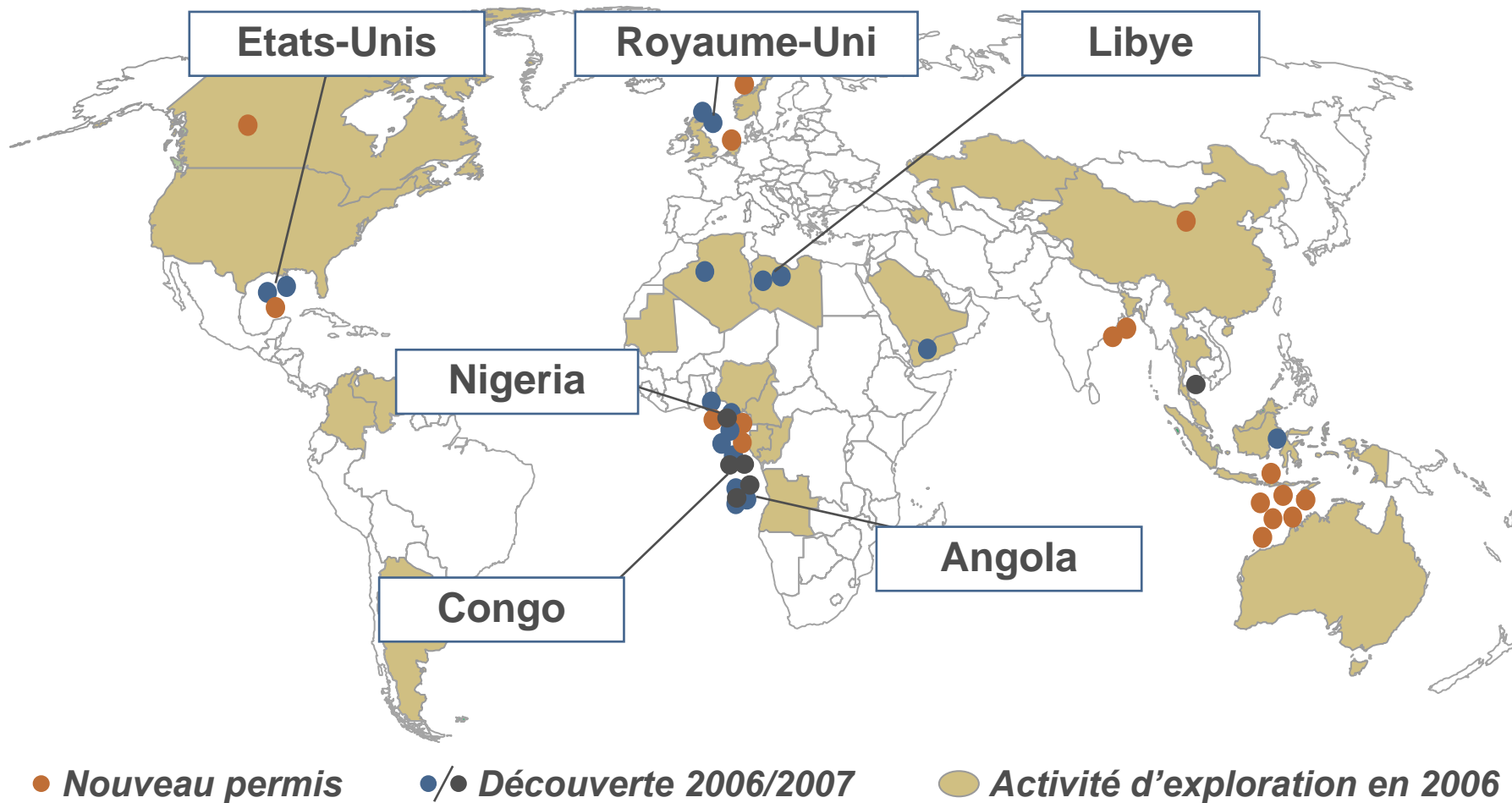
* obtenus à partir des chiffres en euros convertis sur la base du taux de change moyen €/ \$ de la période

Exploration & Production



TOTAL

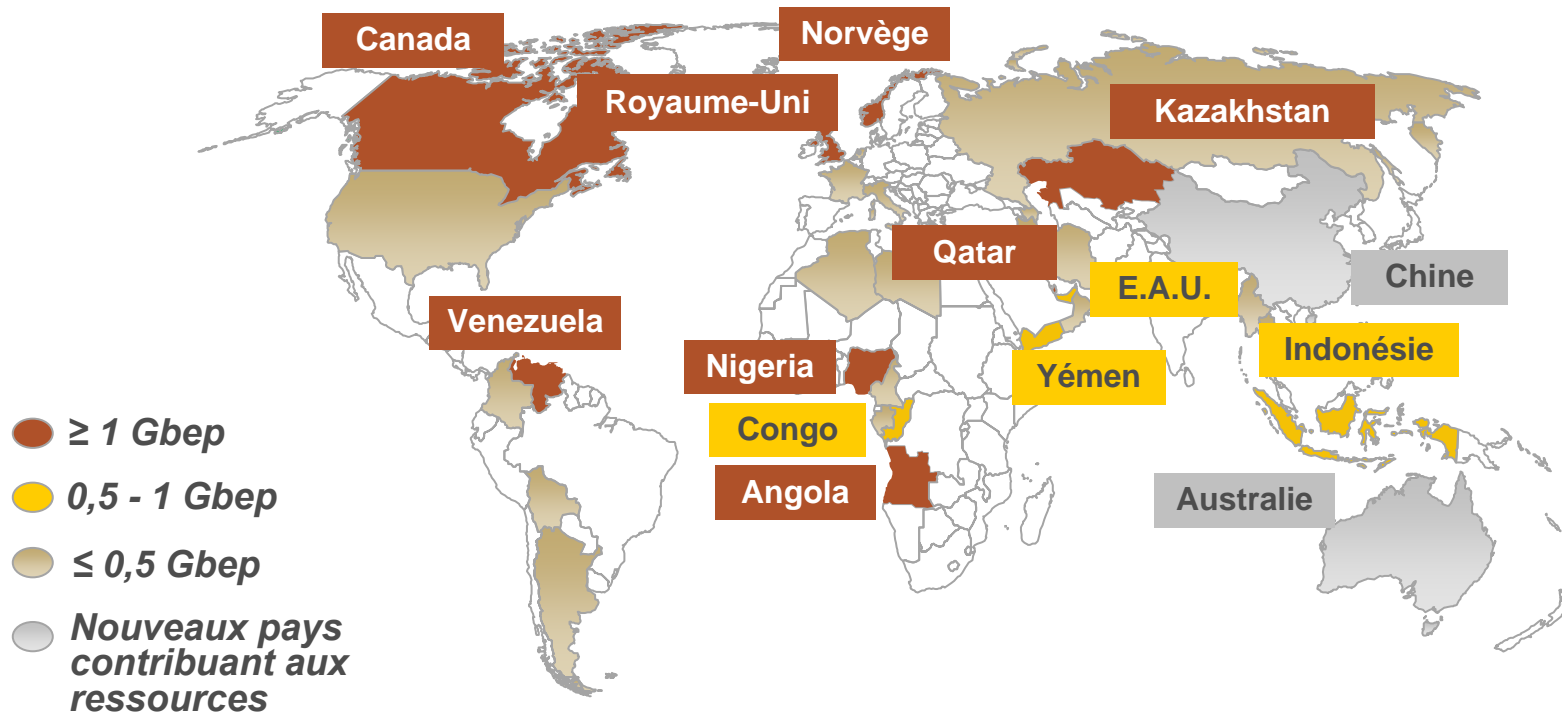
1,2 milliard de barils découverts en 2006



Poursuite d'une activité soutenue en 2007

Diversification accrue et positionnement majeur sur la plupart des grands bassins de croissance

Réserves prouvées et probables* fin 2006 : 20,5 milliards de barils
Plus de 20 ans de durée de vie

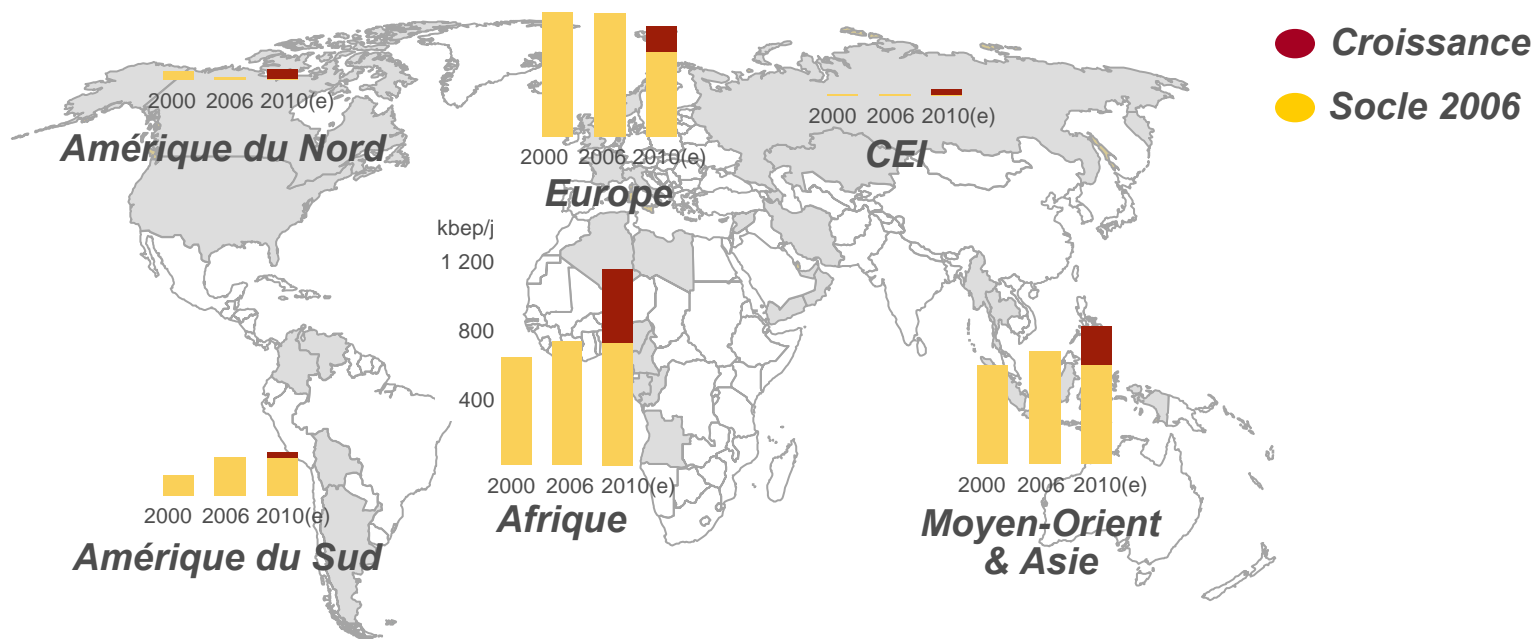


Portefeuille offrant un bon équilibre risques-opportunités

* en se limitant aux réserves prouvées et probables à fin 2006 couvertes par des contrats E&P, sur des champs ayant déjà été forés et pour lesquels les études techniques mettent en évidence un développement économique dans un environnement de Brent à 40 \$/b, y compris la quote-part de Joslyn développée par techniques minières

Objectif de croissance des productions de Total supérieur à 5% par an en moyenne de 2006 à 2010

Production d'hydrocarbures de Total

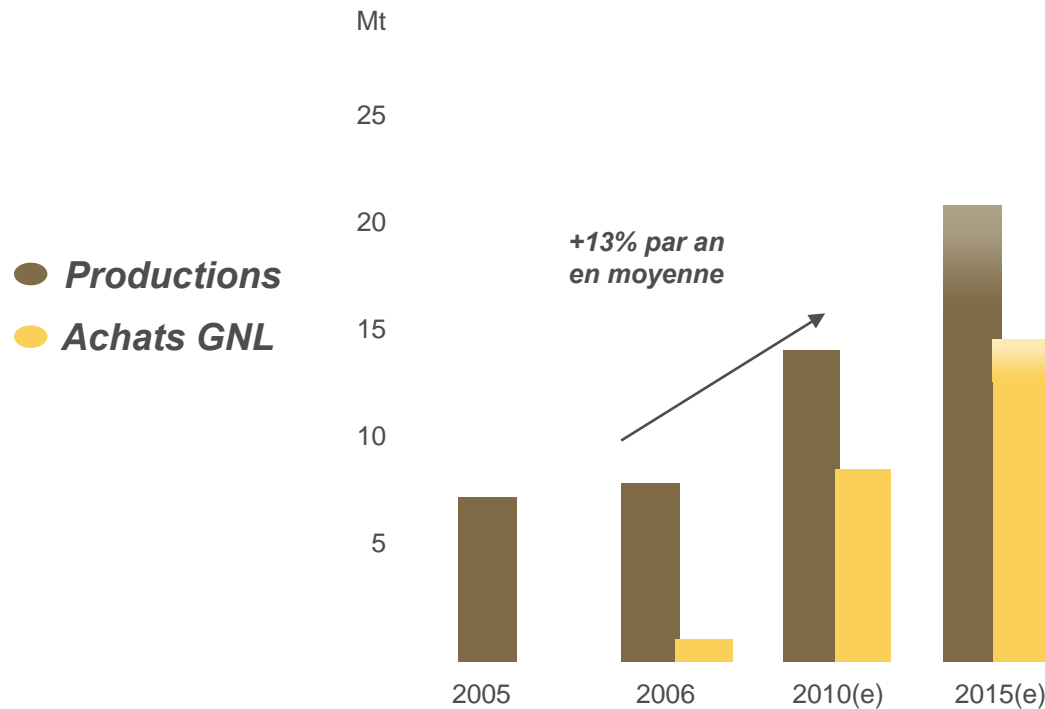


Forte visibilité au-delà de 2010 grâce aux succès de l'exploration et aux nouveaux projets GNL et huiles lourdes

estimations dans un environnement de Brent à 60 \$/b en 2007 et 40 \$/b à partir de 2008

Croissance du Gaz Naturel Liquéfié de Total : 13% par an en moyenne sur 2006-2010

Croissance des productions* et des achats de GNL de Total



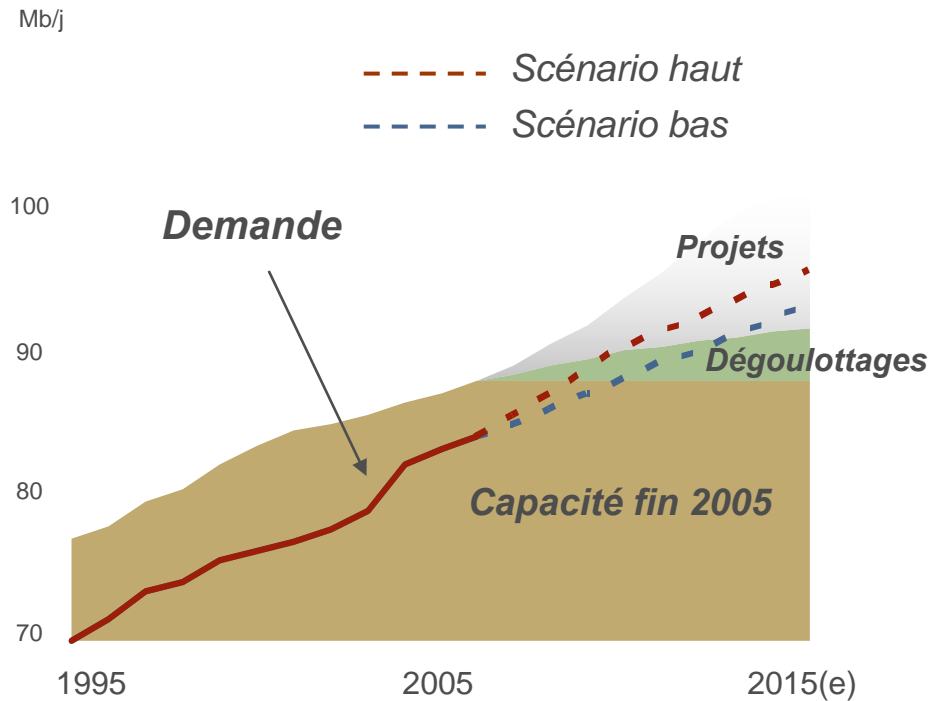
12 projets en production dans 10 pays à l'horizon 2015(e)

* ventes, part Groupe, hors trading

Raffinage & Marketing

Environnement de l'Aval globalement favorable

Demande mondiale versus capacité de raffinage*



■ Bon taux d'utilisation des capacités de raffinage

- Demande robuste en Asie

■ Besoin croissant en capacités de conversion

- Croissance de la demande tirée par les carburants

* AIE, estimations Total

Raffinage : programme soutenu d'investissements...

► Augmentation des capacités de conversion et de désulfuration

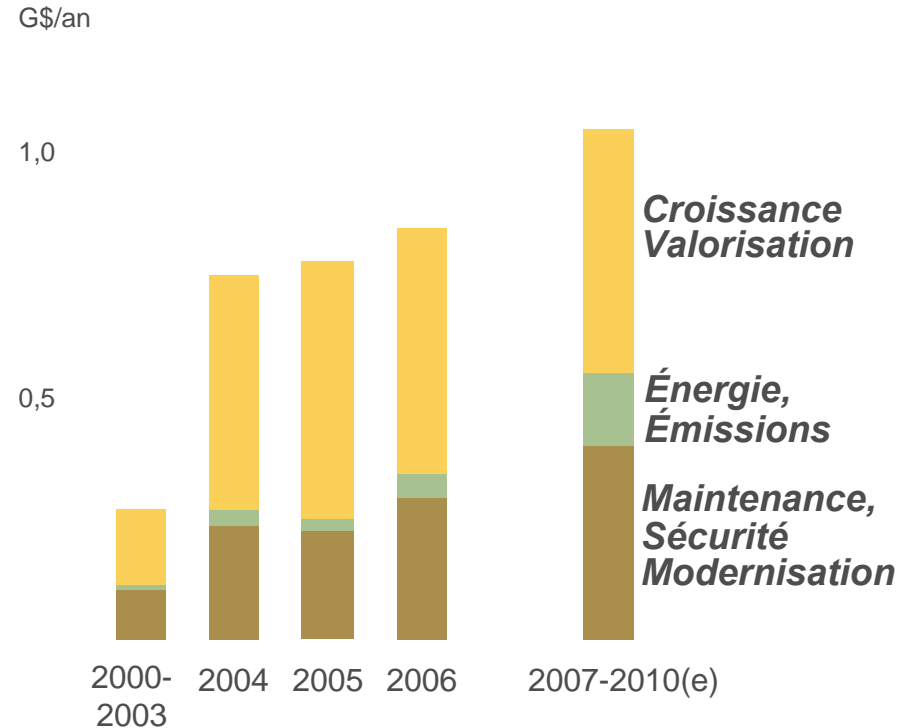
- Démarrage réussi de l'hydrocraqueur de Normandie pour produire plus de diesel

► Deux projets majeurs destinés à maximiser la production de carburants dans les raffineries

- Coker à Port Arthur
- Raffinerie convertissante à Jubail

► Effort accentué pour améliorer la fiabilité des opérations et la qualité de l'environnement

Investissements du raffinage*



Environ 1 milliard d'euros par an en moyenne d'ici 2010*

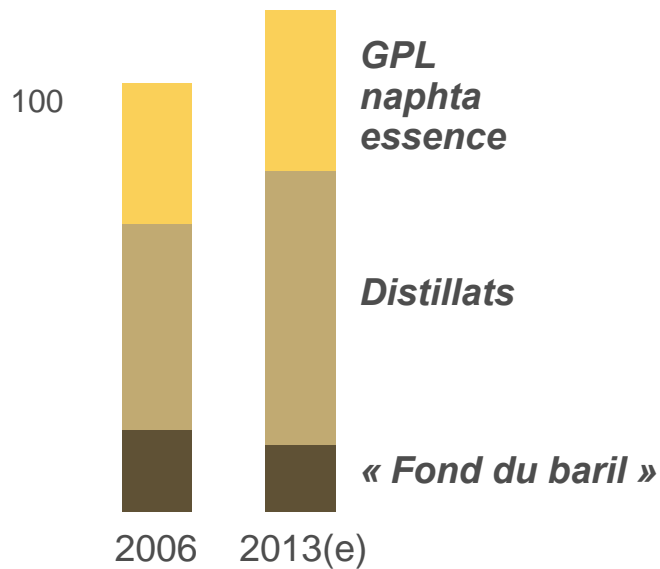
* hors capitalisation des grands arrêts



... pour s'adapter à l'évolution des marchés

Productions des raffineries de Total*

Mt



- ▶ Capacités en hausse de près de 10% à l'horizon du démarrage de Jubail
- ▶ Croissance des productions d'essences et de distillats malgré des charges plus lourdes et plus soufrées

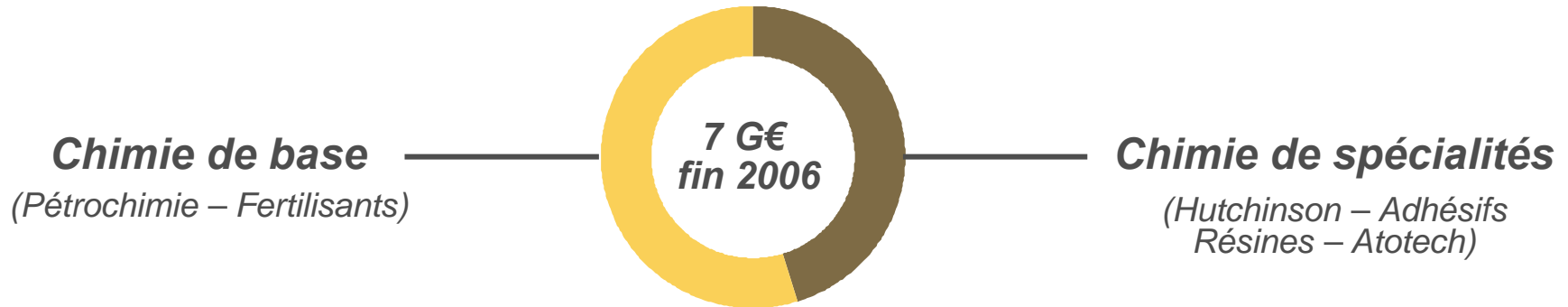


* après démarrage de Jubail, y compris quote-part dans Cepsa (48,8%)

Chimie

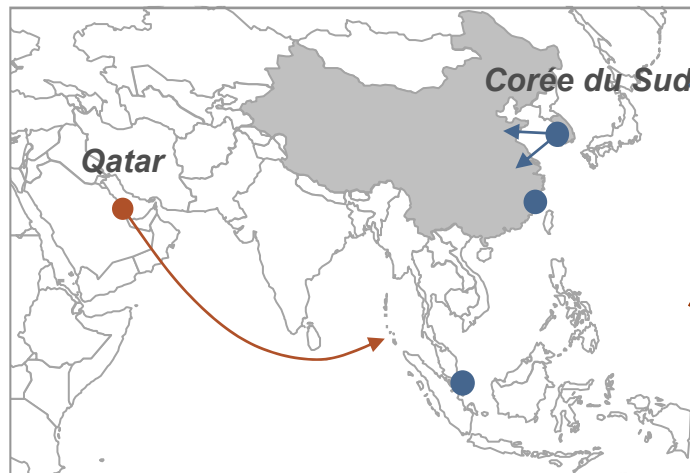
Contribution croissante du nouveau pôle chimique à la création de valeur

Capitaux employés de la Chimie



- ▶ Chaînes fortement intégrées
- ▶ Bénéfice croissant de l'intégration avec l'Amont gaz et le Raffinage
- ▶ Croissance concentrée en Asie et au Moyen-Orient
- ▶ Forte croissance tirée par l'innovation
- ▶ Bonne performance financière
- ▶ Valeur importante attachée à la notoriété

Pétrochimie : près de 1 milliard d'euros d'investissements d'ici 2010 pour tirer parti de la croissance asiatique



Atteindre la taille critique en Asie à partir de sites de classe mondiale

- Expansion majeure de la plateforme de Daesan en Corée du Sud
- Étude de solutions intégrées en Chine

Développer des projets bénéficiant de ressources compétitives au Moyen-Orient

- Dégoulotage du craqueur de Qapco
- Construction du craqueur de Qatofin pour un démarrage prévu en 2008(e)

Qatofin

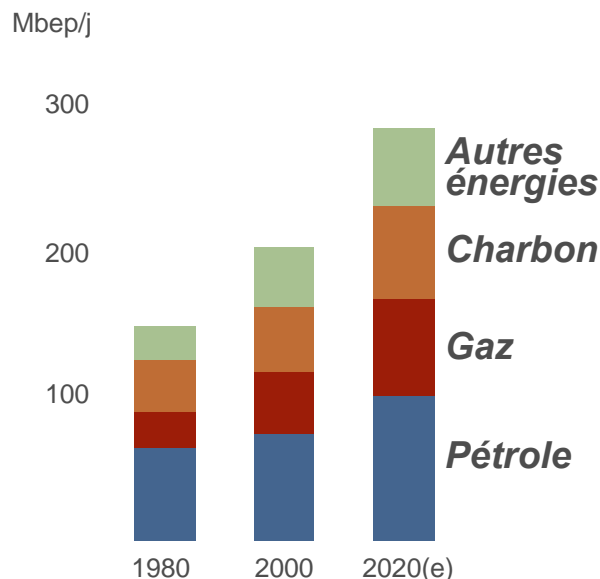


Bénéfice d'une approche intégrée Amont / Aval / Pétrochimie

Perspectives

Répondre durablement à la croissance de la demande en énergie dans nos métiers traditionnels

Demande mondiale d'énergie*



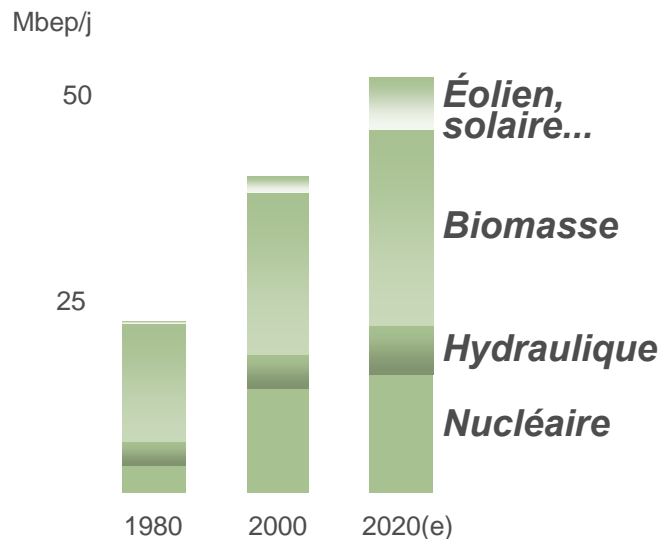
- ▶ Poursuite d'un effort soutenu d'exploration
- ▶ Prolongation des productions des zones matures
- ▶ Exploitation des ressources à fort contenu technologique : huiles lourdes, grands fonds, horizons profonds...
- ▶ Valorisation de ressources en gaz importantes
- ▶ Croissance des capacités de conversion du raffinage
- ▶ Développement de la pétrochimie sur les marchés en croissance

* source : AIE, estimations Total

Engagement dans les autres énergies bien adapté à l'évolution des grands équilibres

Autres énergies*

(Près de 20% de la demande en 2020)



► Acteur majeur des biocarburants en Europe

- 500 kt d'ETBE incorporées dans les essences*
- 420 kt d'EMHV incorporées dans le gazole*

► Total présent sur la chaîne du solaire photovoltaïque

- Fabrication de cellules et de panneaux solaires
- Conception de systèmes
- Opérations d'électrification rurale

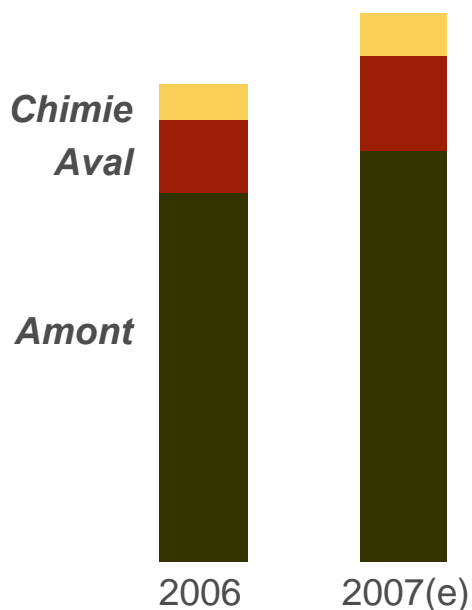
► Projets ciblés dans la filière éolienne

► Efforts de R&D accentués dans la valorisation de la biomasse et la filière hydrogène

* données 2006 ; ETBE : Ethyl-tertio-butyl-ether ; EMHV : Ester méthylique d'huiles végétales

Effort soutenu d'investissements pour alimenter la croissance des activités

Investissements des secteurs*
environ 16 milliards de \$ en 2007



- ▶ Poursuite d'un effort soutenu d'exploration
- ▶ Alimentation de la croissance des productions
- ▶ Amélioration de la fiabilité et prolongation des productions des zones matures
- ▶ Développement de la pétrochimie en Asie et des capacités de conversion du raffinage

Environ 75% des investissements consacrés à l'Amont

* hors acquisitions

Fondations de la stratégie de croissance durable de Total

- ▶ Combiner responsabilités à l'égard de l'ensemble des parties prenantes et création de valeur pour l'actionnaire
- ▶ Renforcer la diversification et l'internationalisation des équipes
- ▶ Continuer à donner la priorité à la sécurité des opérations et à la réduction des impacts environnementaux
- ▶ Contribuer au développement des pays hôtes et s'impliquer auprès des communautés locales
- ▶ Participer à l'effort de lutte contre le changement climatique



***Responsabilités sociales et sociétales pleinement intégrées
dans le modèle économique de Total***

Avertissement

Ce document peut contenir des prévisions concernant la situation financière, les résultats d'opérations, les activités et la stratégie industrielle de Total. Ces prévisions sont fondées sur des hypothèses qui peuvent s'avérer inexactes et sont dépendantes de facteurs de risques tels que la variation des taux de change, le prix des produits pétroliers, la capacité d'effectuer des réductions de coûts sans perturbation inopportune des opérations, les considérations de réglementations écologiques, et les conditions économiques et financières générales. Total n'assume aucune responsabilité concernant la mise à jour des prévisions due à des informations nouvelles ou à des événements futurs ou autres. Des informations supplémentaires sur des facteurs qui pourraient avoir un effet sur les résultats financiers de Total sont contenues dans les documents déposés par le Groupe et ses filiales auprès de l'Autorité des Marchés Financiers et de la Securities and Exchange Commission.

L'information par secteur d'activité est présentée en conformité avec le système de reporting interne du Groupe utilisé par la Direction générale pour mesurer la performance financière et allouer les ressources. En raison de leur caractère inhabituel ou particulièrement significatif, certaines opérations qualifiées d'« éléments non-récurrents » sont exclues des informations par secteur d'activité. En général, les éléments non-récurrents concernent des opérations qui sont significatives, peu fréquentes ou inhabituelles. Cependant, dans certains cas, des opérations telles que les coûts de restructuration ou cessions d'actifs, qui ne sont pas considérées comme représentatives du cours normal de l'activité, peuvent être qualifiées d'éléments non-récurrents, bien que des opérations similaires aient pu se produire au cours des exercices précédents, ou risquent de se reproduire lors des exercices futurs.

Par ailleurs, en conformité avec la norme IAS 2, le Groupe valorise dans les états financiers consolidés les stocks de produits pétroliers selon la méthode FIFO (First in, First out) et les autres stocks selon la méthode du PMP (Prix Moyen Pondéré). Toutefois, le Groupe continue à communiquer les résultats des secteurs Aval et Chimie respectivement selon les méthodes du coût de remplacement et du LIFO (Last in, First out) afin d'assurer la comparabilité des résultats avec ceux de ses principaux concurrents, notamment nord-américains. L'effet de stock correspond à la différence entre les résultats calculés selon la méthode FIFO et les résultats selon la méthode du coût de remplacement ou du LIFO.

Dans ce cadre, les indicateurs de performance tels que le résultat opérationnel ajusté, le résultat opérationnel net ajusté et le résultat net ajusté se définissent comme les résultats au coût de remplacement, hors éléments non récurrents et hors quote-part, pour TOTAL, des amortissements des immobilisations incorporelles liés à la fusion Sanofi-Aventis. Ils sont destinés à faciliter l'analyse de la performance financière et la comparaison des résultats entre périodes.