

# Assemblée Générale

---

Paris, 16 mai 2008 – Thierry Desmarest



# Gouvernement d'entreprise

---



# Le Conseil d'administration de Total en 2007

- 10 administrateurs indépendants sur 14\*
- 2 dirigeants sociaux
- 1 administrateur représentant les salariés actionnaires
- 7 réunions, 86% de taux de présence

***Complémentarité des expériences et des compétences***

\* selon l'évaluation faite par le Conseil d'administration le 12 février 2008 en application du rapport AFEP-MEDEF de 2002, sur proposition du Comité de nomination et de la gouvernance

# Les principaux travaux du Conseil d'administration en 2007

- **Budget 2007**
- **Examen des stratégies des secteurs d'activité et du Groupe**
- **Approbation des projets d'investissement majeurs : Pazflor, Usan**
- **Analyse des travaux du Comité d'éthique**
- **Examen des comptes trimestriels et arrêté des comptes annuels**
- **Revue de l'information aux actionnaires et aux marchés financiers**
- **Revue de la politique financière et de la politique assurances**
- **Proposition d'un dividende de 2,07 euros pour 2007, en hausse de 11%**
- **Arrêté des projets de résolutions soumis à l'Assemblée générale des actionnaires**

# Les comités du Conseil d'administration



## COMITÉ D'AUDIT

- **Assiste le Conseil pour s'assurer :**
  - de la fiabilité des comptes
  - de la qualité de l'information fournie aux actionnaires et aux marchés financiers

## COMITÉ DE NOMINATION ET DE LA GOUVERNANCE

- **Fait des propositions au Conseil pour pourvoir les postes d'administrateurs ou de dirigeant sociaux**
- **Prépare et suit l'application des règles de gouvernement d'entreprise de Total**

## COMITÉ DES RÉMUNÉRATIONS

- **Examine les politiques de rémunération des dirigeants**
- **Évalue la performance et propose la rémunération de chaque dirigeant social**

## PRINCIPAUX TRAVAUX EN 2007

- **Analyse des comptes trimestriels et annuels (sociaux et consolidés)**
- **Suivi du contrôle interne et des travaux de l'audit interne**

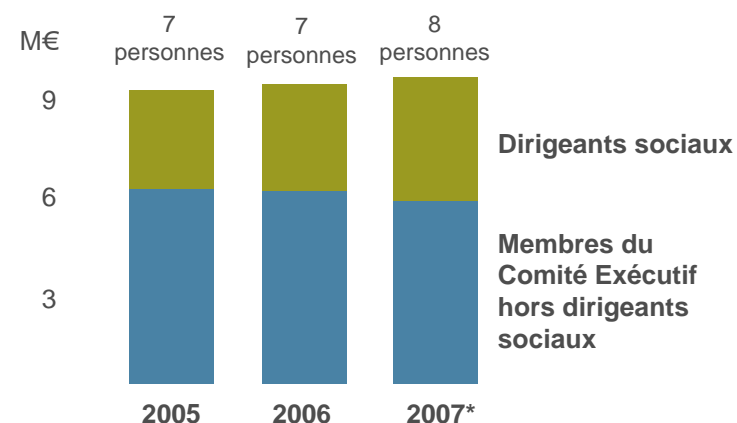
- **Composition du Conseil d'administration (renouvellement et nomination)**
- **Examen de l'indépendance des administrateurs**

- **Rémunération et avantages accordés au Président du Conseil d'administration et au Directeur Général**
- **Plan de stock options et attributions gratuites d'actions pour les salariés du Groupe**

# Principes de rémunération des dirigeants sociaux et du Comité Exécutif

- Rémunération des dirigeants sociaux décidée par le Conseil d'administration sur proposition du Comité des rémunérations
  - critères de performance pour le calcul des parts variables
- Examen de la rémunération des membres du Comité Exécutif par le Comité des rémunérations
- Régime de retraite complémentaire des salariés du Groupe et indemnité de départ en retraite fixée par référence à la convention collective et soumise à conditions de performance
- En cas de départ anticipé d'un dirigeant social
  - Aucun versement en cas de possibilité de départ en retraite à taux plein
  - Indemnités limitées à 2 ans de rémunération et soumises à conditions de performance
  - 1 an supplémentaire en cas de clause de non concurrence ou de départ consécutif à une prise de contrôle de la Société

## Rémunération perçue par les membres du Comité Exécutif et par les dirigeants sociaux



\* y compris la rémunération de Thierry Desmarest qui ne fait plus partie du Comité exécutif depuis le 14 février 2007

# Politique de développement de l'actionnariat salarié

## > Étendre l'actionnariat salarié par des augmentations de capital

- 3,5% du capital détenus par les salariés du Groupe
- 1<sup>er</sup> actionnariat salarié du CAC 40 en montant : 5 milliards d'euros
- Une opération tous les 2 ans
- **Environ 110 000 salariés et anciens salariés actionnaires**

## > Encourager la performance par des stock options et des attributions gratuites d'actions

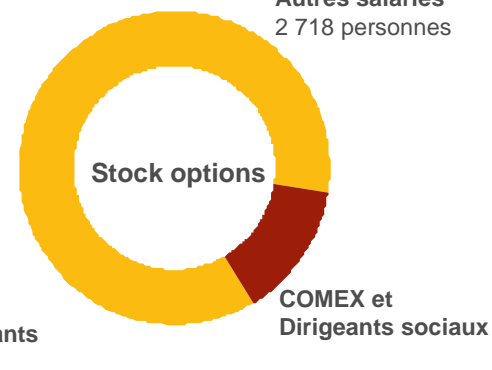
- Liste des bénéficiaires arrêtée par le Conseil d'administration
- Condition de performance pour les attributions gratuites d'actions
- Pas de décote sur les stock options
- 45% de nouveaux bénéficiaires en 2007
- **13 400 bénéficiaires distincts depuis 2005**

### Nombres d'actions attribuées gratuitement et de stock options reçues en 2007

Autres salariés  
8 608 personnes



Autres salariés  
2 718 personnes



***Convergence d'intérêts des salariés avec les autres actionnaires***

# Renouvellement du Conseil d'administration de Total

- Proposition de nommer 2 administrateurs indépendants supplémentaires



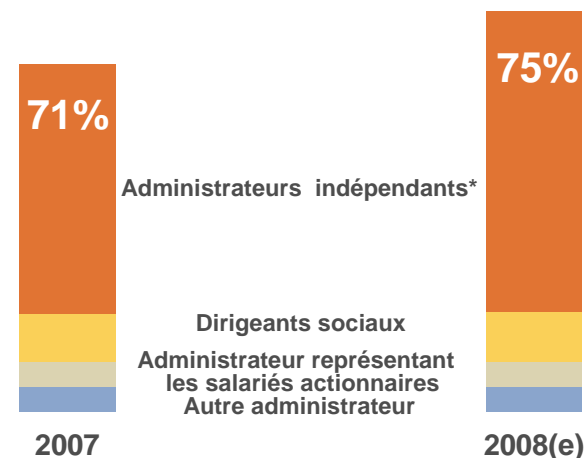
Patricia BARBIZET



Claude MANDIL

- 12 administrateurs indépendants\* sur 16 sous réserve de l'approbation de l'Assemblée générale

## Conseil d'administration de Total



**Objectif de maintenir la proportion d'administrateurs indépendants à un niveau élevé**

\* selon l'évaluation faite sur proposition du Comité de nomination et de la gouvernance par le Conseil d'administration conformément au rapport AFEP-MEDEF de 2002 dans sa séance du 12 février 2008.

# Résultats et perspectives

---

**Christophe de Margerie – Directeur Général**

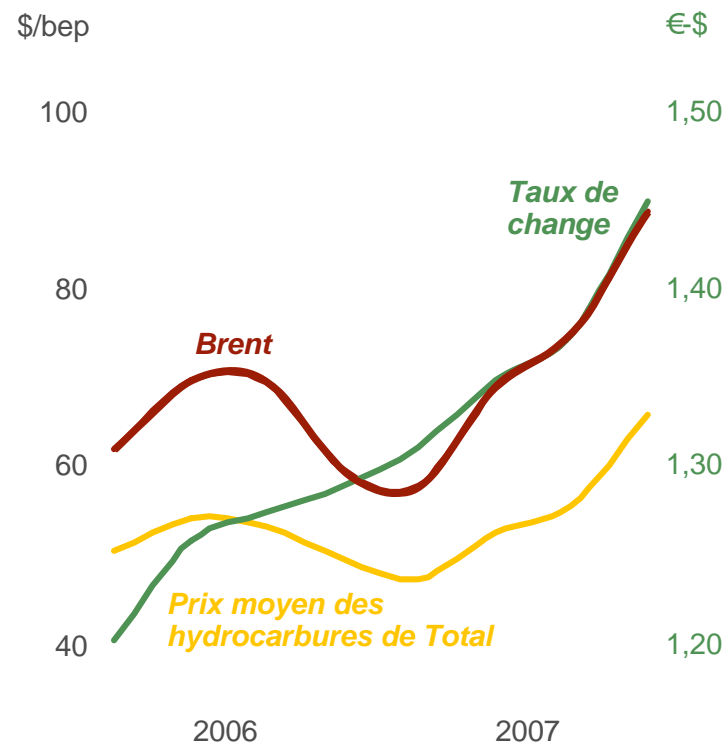


# Bon résultat en 2007 : 12,2 milliards d'euros

| <i>en milliards d'euros (G€)</i>   | 2007 | 2006 | %   |
|------------------------------------|------|------|-----|
| Résultat net ajusté                | 12,2 | 12,6 | -3% |
| Résultat net ajusté par action (€) | 5,37 | 5,44 | -1% |

| <i>en milliards de dollars* (G\$)</i> | 2007 | 2006 | %   |
|---------------------------------------|------|------|-----|
| Résultat net ajusté                   | 16,7 | 15,8 | +6% |
| Résultat net ajusté par action (\$)   | 7,35 | 6,83 | +8% |

## Environnement

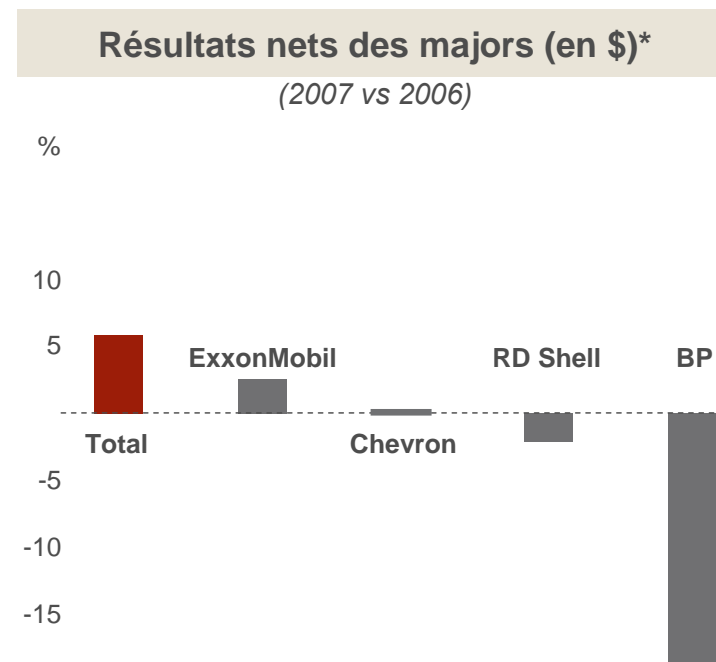
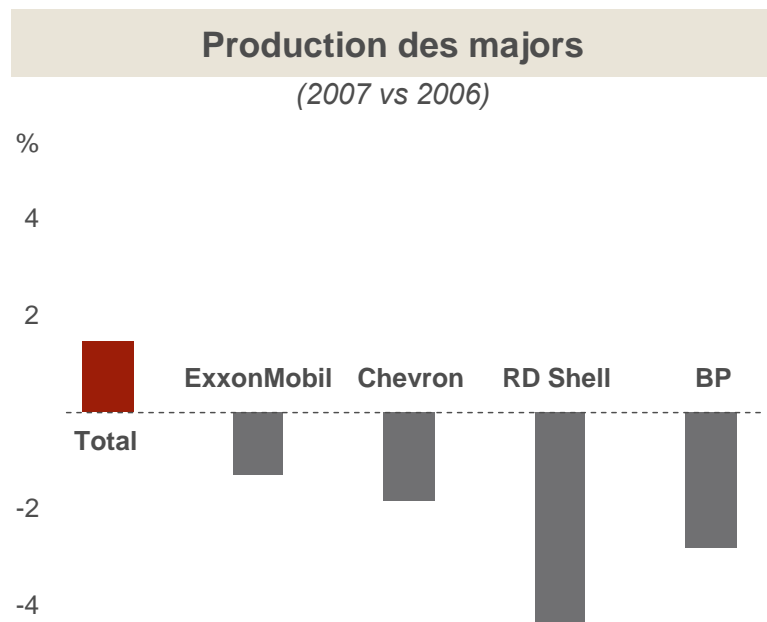


**Résultat net ajusté par action : -1% en €, +8% exprimé en \$**

les résultats ajustés se définissent comme les résultats au coût de remplacement, hors éléments non-récurrents et hors quote-part pour Total des amortissements des immobilisations incorporelles liés à la fusion Sanofi-Aventis

\* chiffres en dollars obtenus à partir des chiffres en euros convertis sur la base du taux de change moyen €/\$ de la période

# Performance au meilleur niveau parmi les majors

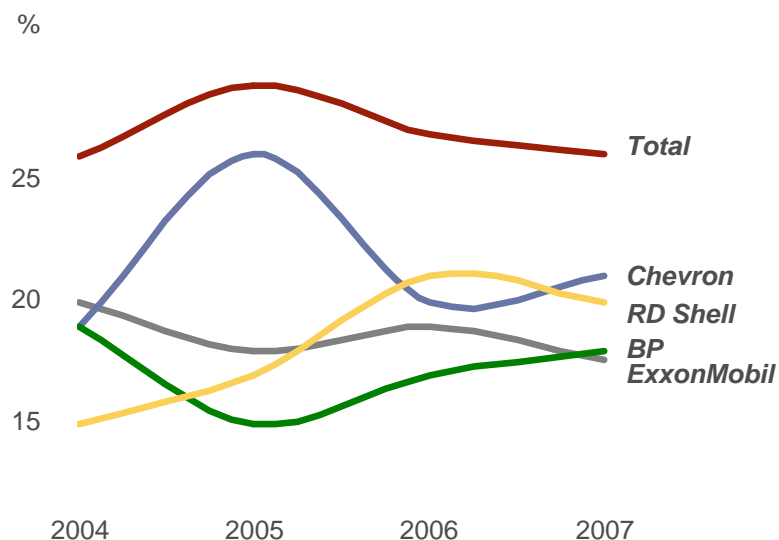


***Croissance de la production de 1,5%  
à 2,39 millions de barils équivalents par jour  
Investissements de 16,1 milliards de \$***

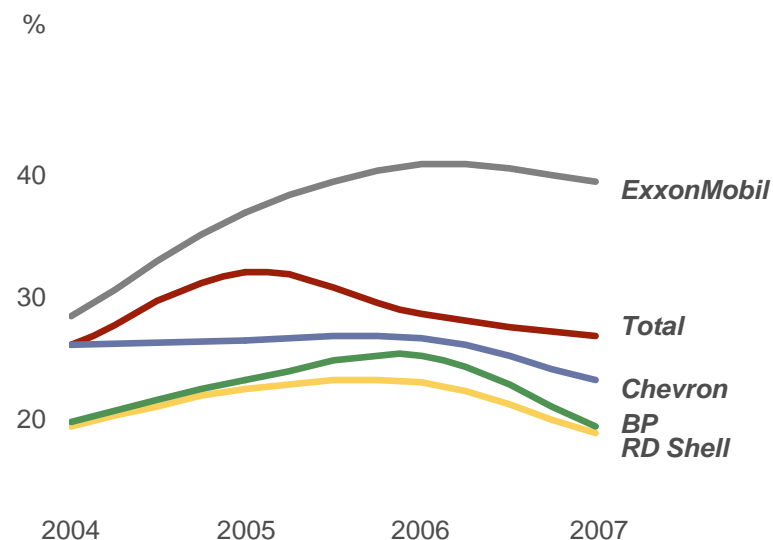
\* résultats nets ajustés exprimés en dollars ; estimations d'après les données publiées pour les autres majors

# Important effort d'investissement et exigence d'une bonne rentabilité

**Effort d'investissement des majors**  
(Capex / capitaux employés)



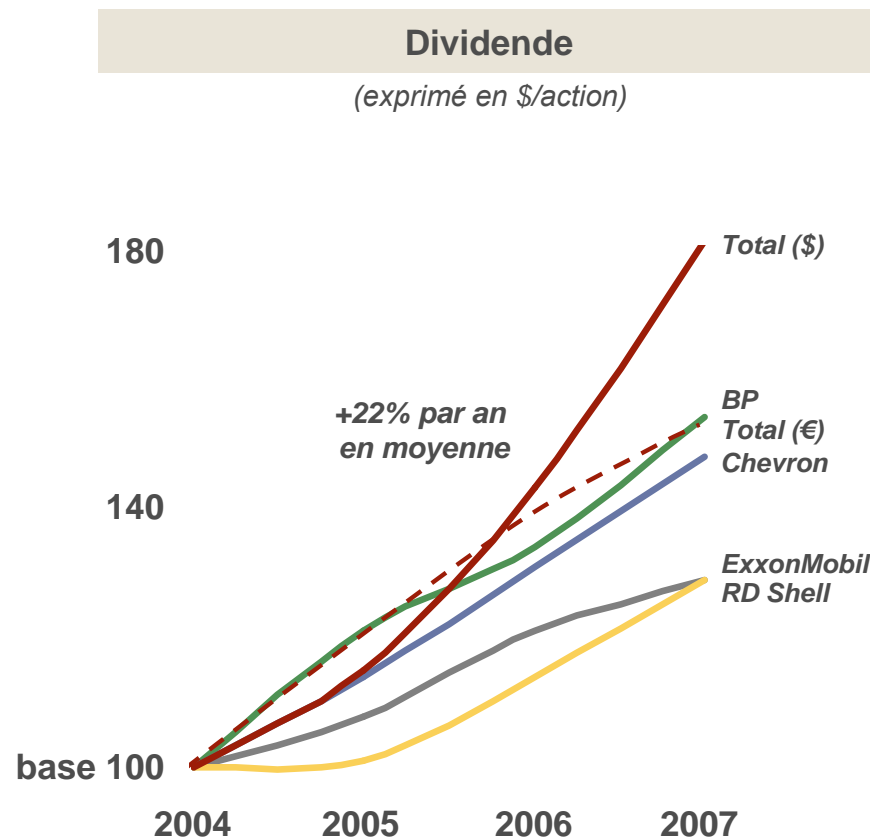
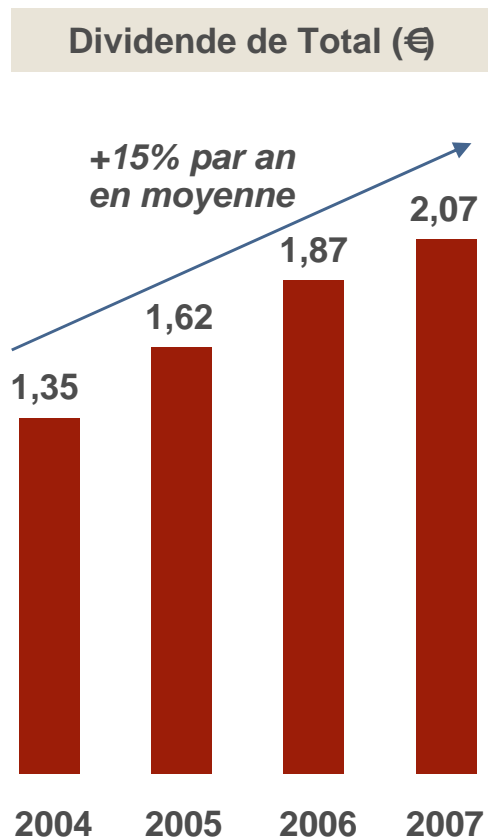
**Rentabilité des majors**  
(ROACE\*)



**Niveau d'investissement adapté à une croissance soutenue sur le long terme**

\* rentabilité des secteurs ; estimations d'après les données publiées pour les autres majors

# Hausse de 11% du dividende 2007 à 2,07 € par action



**Maintien de la priorité au dividende pour le retour à l'actionnaire**

estimations d'après les données publiées pour les autres majors  
dividende 2007 sous réserve de l'approbation par l'Assemblée Générale du 16 mai 2008 et avec l'hypothèse de 1 € = 1,55 \$  
au jour du paiement du solde du dividende prévu le 23 mai 2008

# Bonne performance depuis début 2008 dans un environnement contrasté

|  | 1T08 | 1T07 | %    |
|--|------|------|------|
| Prix moyen des hydrocarbures (\$/bep)        | 96,7 | 57,8 | +67% |
| Indicateur de marge de raffinage TRCV (\$/t) | 24,6 | 33,0 | -25% |
| Taux de change moyen €-\$                    | 1,50 | 1,31 | -12% |

| <i>en milliards d'euros</i>               | 1T08 | 1T07 | %           |
|---|------|------|-------------|
| <b>Résultat net ajusté</b>                | 3,25 | 2,99 | <b>+9%</b>  |
| <b>Résultat net ajusté par action (€)</b> | 1,44 | 1,31 | <b>+10%</b> |

| <i>en milliards de dollars*</i>            | 1T08 | 1T07 | %           |
|--|------|------|-------------|
| <b>Résultat net ajusté</b>                 | 4,87 | 3,92 | <b>+24%</b> |
| <b>Résultat net ajusté par action (\$)</b> | 2,16 | 1,72 | <b>+26%</b> |

- > Production d'hydrocarbures de 2 426 kbep/j au 1<sup>er</sup> trimestre 2008
- > Montée en puissance de Dolphin au Moyen-Orient et démarrage de Moho Bilondo au Congo
- > Lancement de plusieurs grands projets
  - Usan au Nigeria
  - Re-développement d'Anguille au Gabon
  - Modernisation de la raffinerie de Port Arthur aux Etats-Unis
- > Offre publique d'achat sur Synenco au Canada
- > Extension du domaine minier dans le Golfe du Mexique, en Alaska, au Nigeria et en Australie
- > Approbation du projet de raffinerie de Jubail en Arabie Saoudite

les résultats ajustés se définissent comme les résultats au coût de remplacement, hors éléments non-récurrents et hors quote-part pour Total des amortissements des immobilisations incorporelles liés à la fusion Sanofi-Aventis

\* chiffres en dollars obtenus à partir des chiffres en euros convertis sur la base du taux de change moyen €-\$ de la période

# Amont

# Objectif de croissance de la production de 4% par an en moyenne de 2006 à 2010 dans un environnement à 60\$ par baril

Akpo (24%)



> Nigeria

Qatargas II TB (16,7%)



> Qatar

Tahiti (17%)



> Etats-Unis

Tombua Landana (20%)



> Angola

Ofon II (40%)



> Nigeria

Yemen LNG (39,6%)



> Yemen

Jura (100%)



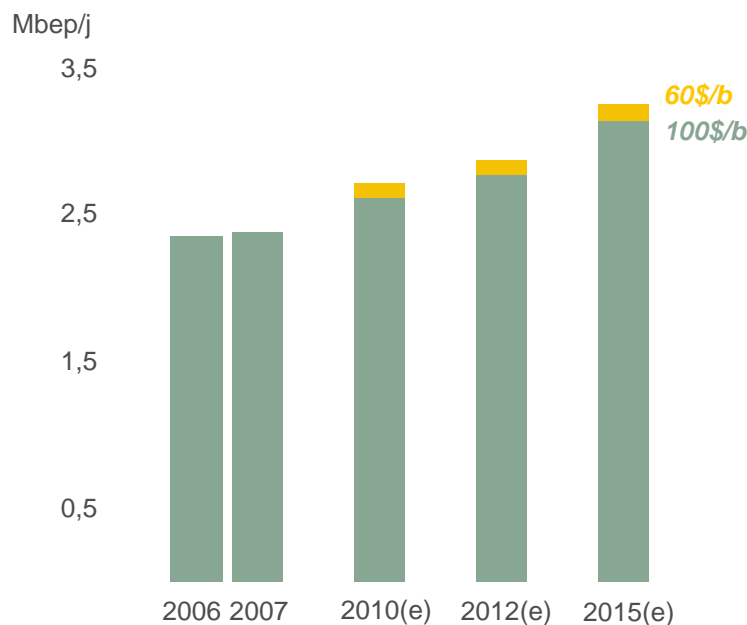
> Royaume-Uni

Moho Bilondo (53,5%)



> Congo  
> En production

Production d'hydrocarbures



**80% des productions additionnelles pour l'horizon 2010 opérées**

# Changement d'échelle du portefeuille des projets Gaz Naturel Liquéfié de Total

Yemen LNG (39,6%)



- > Yemen
- > Capacité : 6,7 Mt/an
- > Mise en prod. hiver 08-09(e)

Qatargas II TrB (16,7%)



- > Qatar
- > Capacité : 7,8 Mt/an
- > Mise en prod. 2009(e)

Angola LNG (13,6%)



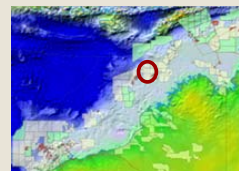
- > Angola
- > Capacité : 5,2 Mt/an
- > Décision déc. 2007

NLNG T7 (15%)



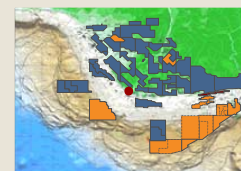
- > Nigeria
- > Capacité : 8,5 Mt/an
- > Décision 2008-2009(e)

Ichthys LNG (24%)



- > Australie
- > Capacité : 8,4 Mt/an
- > Décision 2008-2009(e)

Brass LNG (17%)



- > Nigeria
- > Capacité : 10 Mt/an
- > Décision 2008-2009(e)

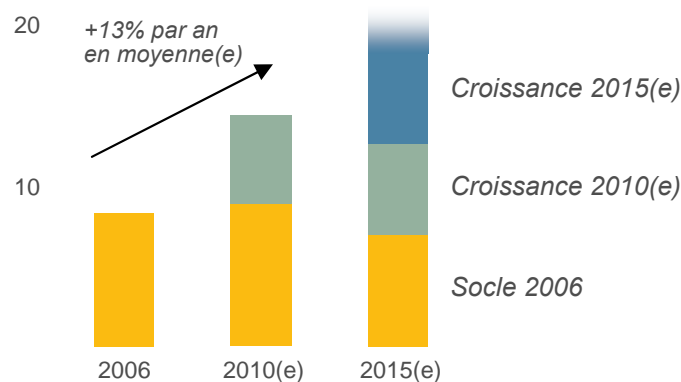
Shtokman (25%)



- > Russie
- > Capacité : 7,5 Mt/an
- > Décision 2009(e)

## Ventes de GNL de Total\*

Mt/an

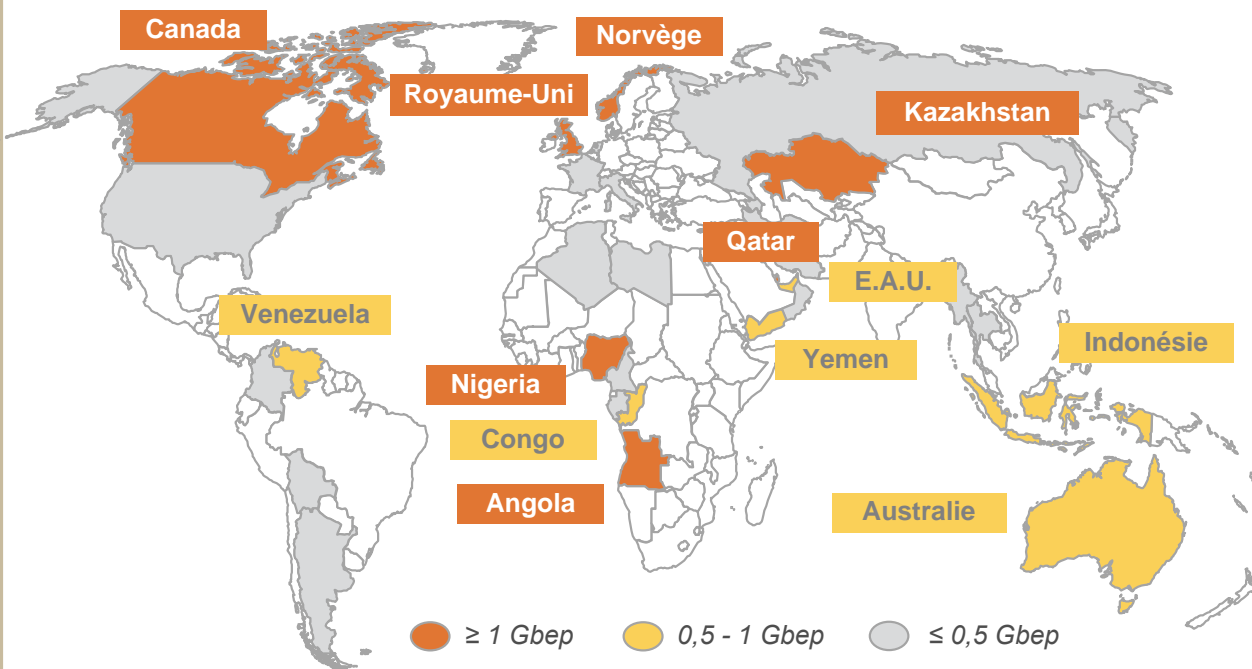


**Acteur majeur dans le GNL avec environ 17% de la production du Groupe en 2010(e)**

\* ventes, part Groupe, hors trading

# Positionnement majeur sur la plupart des grands bassins de croissance

Réserves prouvées et probables\* : 20 milliards de barils équivalents pétrole



- > 1 milliard de barils apportés par l'exploration en 2007
- > 13 pays représentant chacun plus de 500 Mbep de réserves prouvées et probables fin 2007 contre 9 fin 2003
- > Importantes ressources\*\* supplémentaires en Russie et dans les huiles lourdes

**Portefeuille offrant un bon équilibre risques-opportunités**  
**Réserves prouvées et probables\* > 20 ans de production**  
**Ressources\*\* > 40 ans de production**

\* en se limitant aux réserves prouvées et probables à fin 2007 couvertes par des contrats E&P, sur des champs ayant déjà été forés et pour lesquels les études techniques mettent en évidence un développement économique dans un environnement de prix du Brent à 60 \$/b, y compris la quote-part de Joslyn développée par techniques minières

\*\* réserves prouvées et probables et quantités potentiellement récupérables des accumulations connues (SPE - 03/07)

# Aval - Chimie


# Investissements ciblés pour adapter le raffinage européen aux évolutions du marché

**DHC Normandie**




**France**  
Capacité : 2,4 Mt/an  
Démarré fin 2006

**HDS Lindsey**



**Royaume-Uni**  
Capacité : 1,8 Mt/an  
Démarrage 2009(e)

**HDS Leuna**



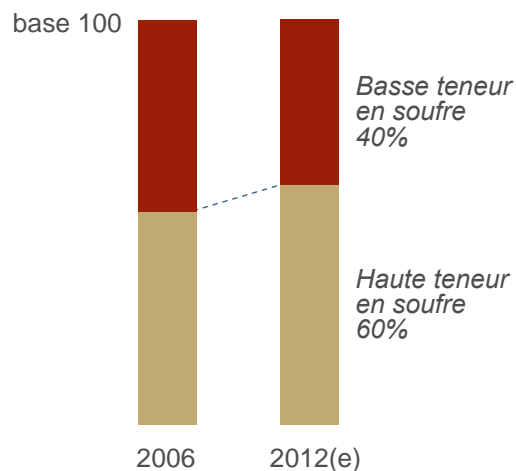
**Allemagne**  
Capacité : 1 Mt/an  
Démarrage 2009(e)

**DHC Huelva (Cepsa)**

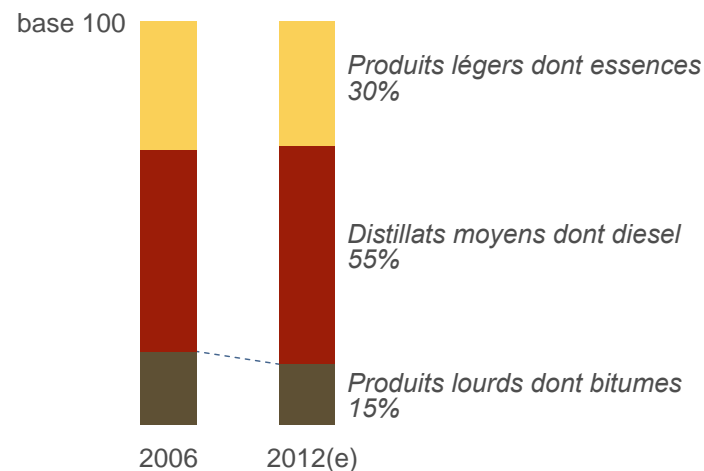


**Espagne**  
Capacité : 2,1 Mt/an  
Démarrage 2010(e)

**Bruts traités\***



**Produits raffinés\***



**Traiter des bruts plus lourds et plus soufrés  
et augmenter la production de diesel**

\* y compris quote part dans Cepsa (48,83%)

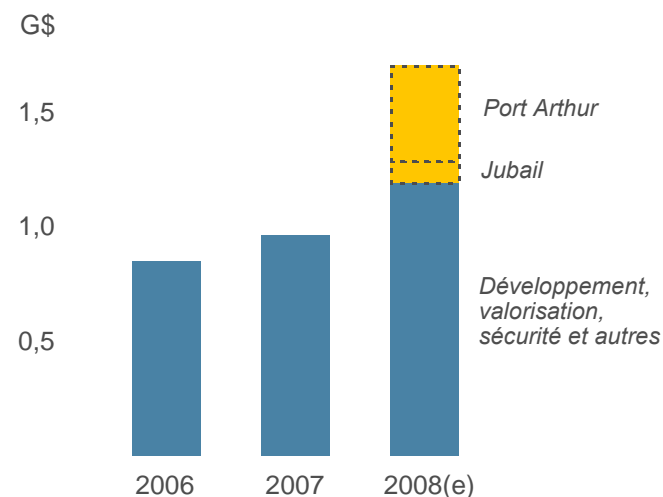
# Développement de projets rentables de croissance dans le raffinage

## Lancement du projet de modernisation de la raffinerie de Port Arthur



- Construction d'une unité de conversion profonde pour produire plus de diesel
- Démarrage 2011(e)

## Investissements raffinage\*



## Approbation du projet de raffinerie à Jubail en Arabie Saoudite



- Partenariat Total - Saudi Aramco
- 400 kb/j d'Arab Heavy (productions dédiées)
- Introduction prévue sur la bourse de Ryad
- Démarrage 2012(e)

**Économies robustes grâce à la bonne corrélation des marges de conversion distillats au prix du brut malgré la hausse des coûts**

\* y compris investissements nets dans les sociétés mises en équivalence et non consolidées, hors acquisitions et sur la base de 1 € = 1,50 \$ pour 2008(e)


# Investissements dans des projets de croissance dans la pétrochimie

**Daesan (50%)**



**Corée**  
Expansion +30%

**Qapco (20%)**



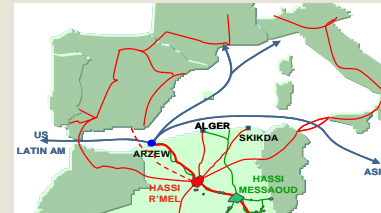
**Qatar**  
Dégoullottage +30%

**Qatofin (49%)**



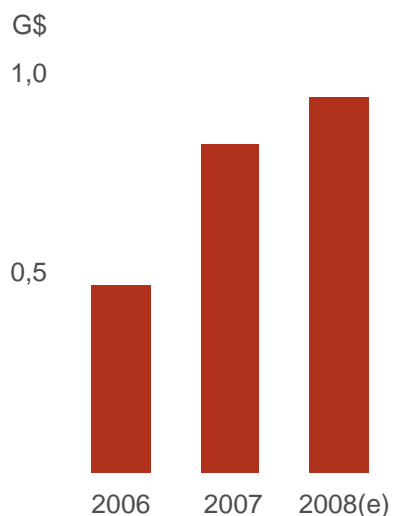
**Qatar**  
Nouveau craqueur d'éthane

**Arzew (51%)**

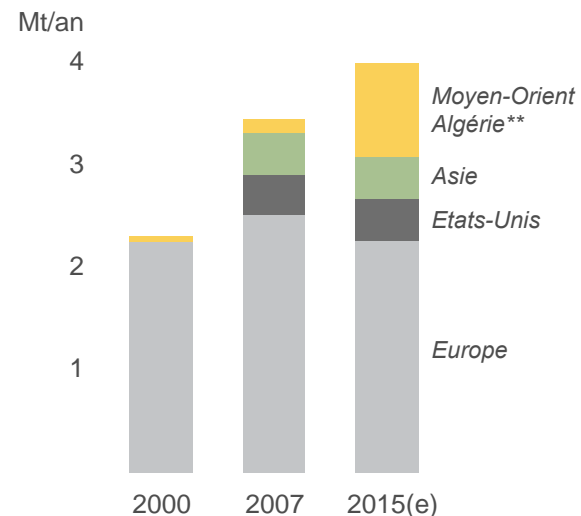


**Algérie**  
Nouveau craqueur d'éthane

**Capex Pétrochimie\***



**Capacité de production d'éthylène**



**Plus de 50% du résultat pétrochimie sur base éthane ou en Asie en 2015(e)**

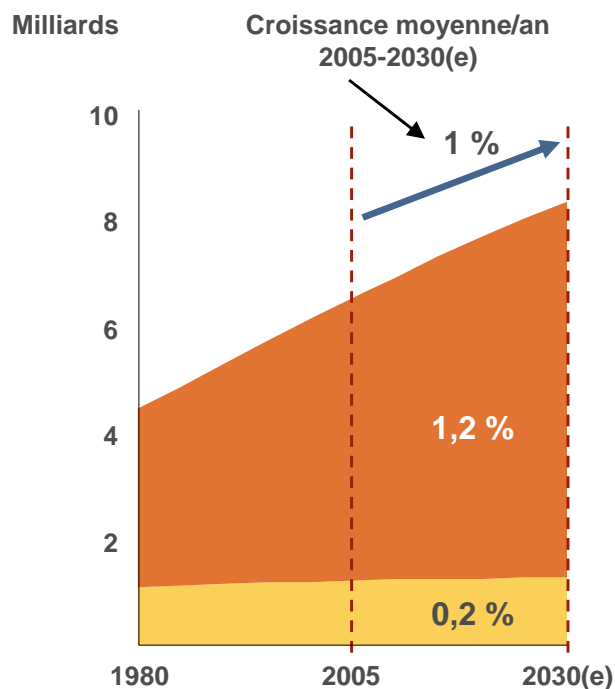
\* y compris investissements nets dans les sociétés mises en équivalence et non consolidées, hors acquisitions et sur la base de 1 € = 1,50 \$ pour 2008(e)

\*\* sous réserve de finalisation des accords pour le projet d'Arzew

# Perspectives d'environnement

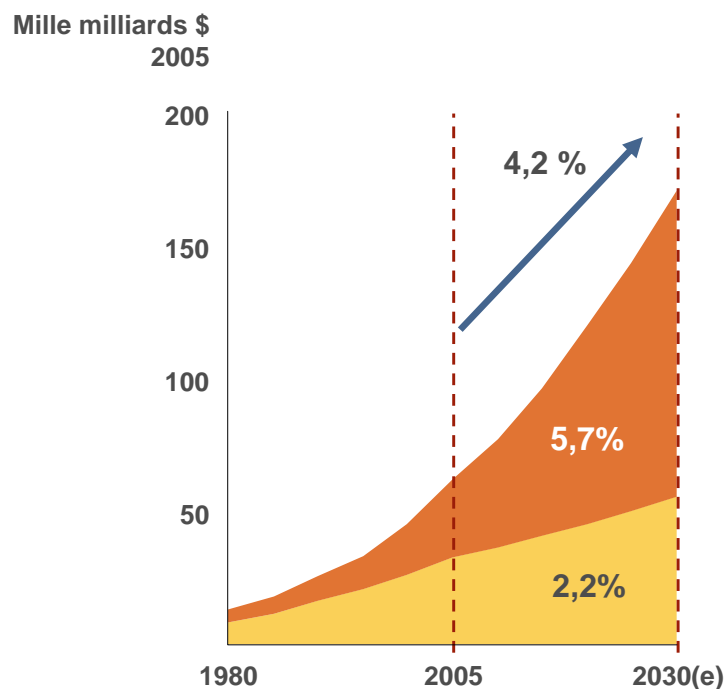
# Croissance mondiale de la demande en énergie

## Population

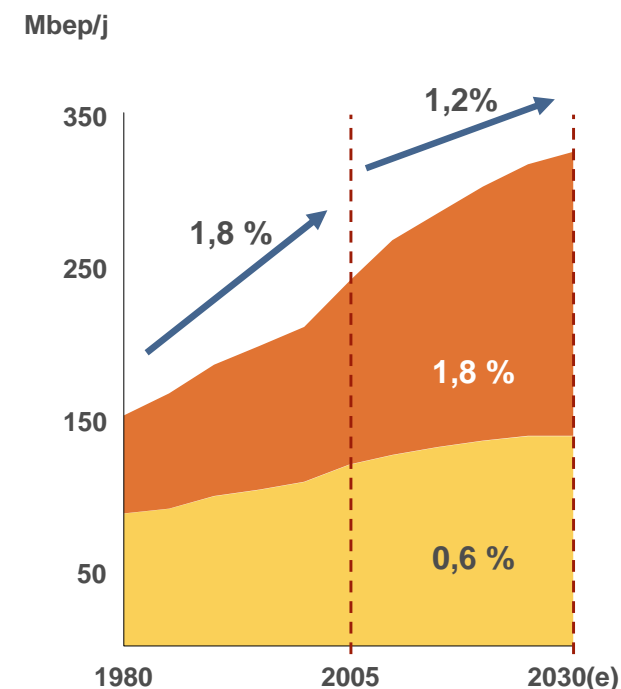


## PIB

(parité pouvoir d'achat)



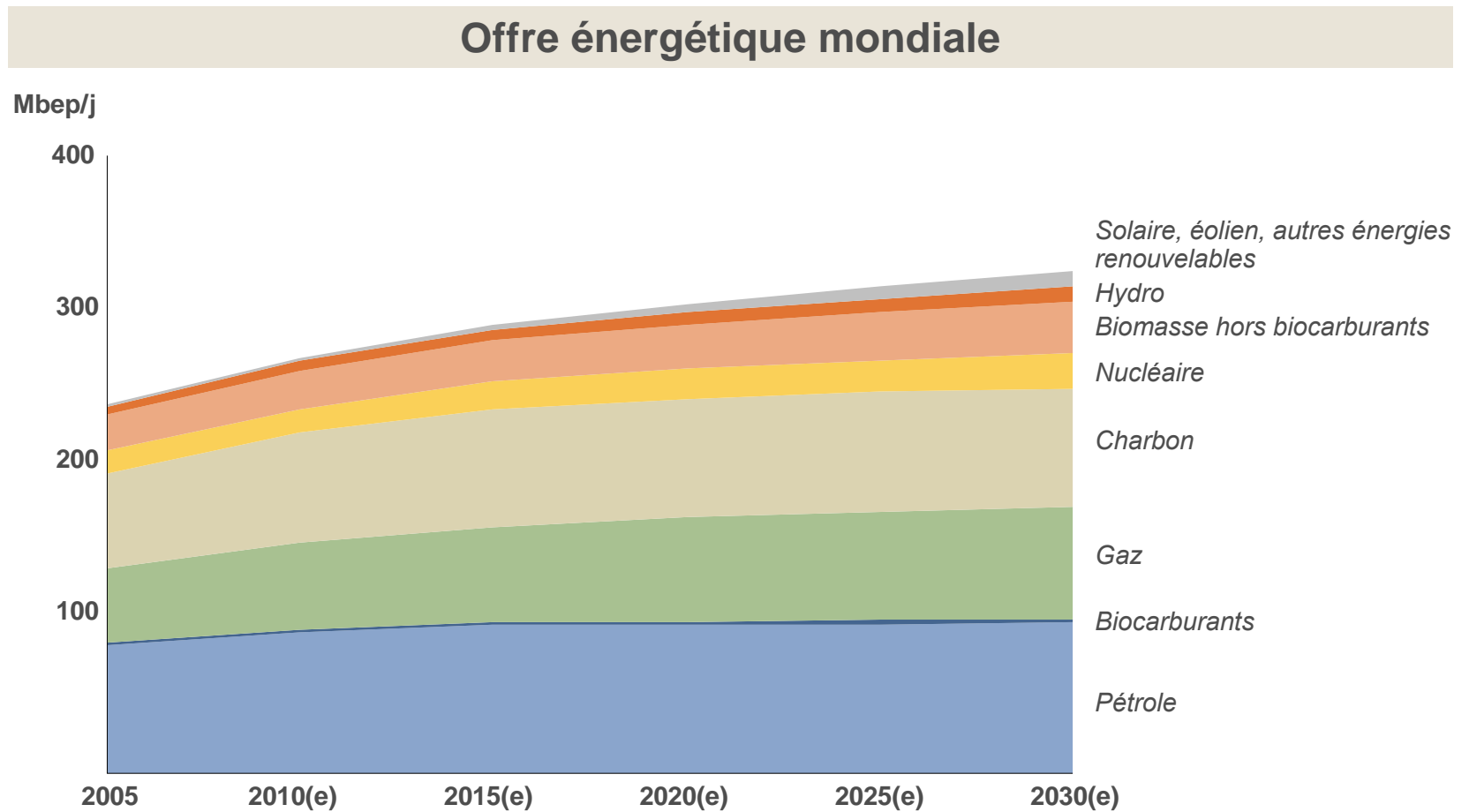
## Demande d'énergie



● OCDE ● Non-OCDE

**Croissance de la demande tirée par le transport et la génération électrique**

# Part des énergies fossiles d'environ 75% à l'horizon 2030(e)

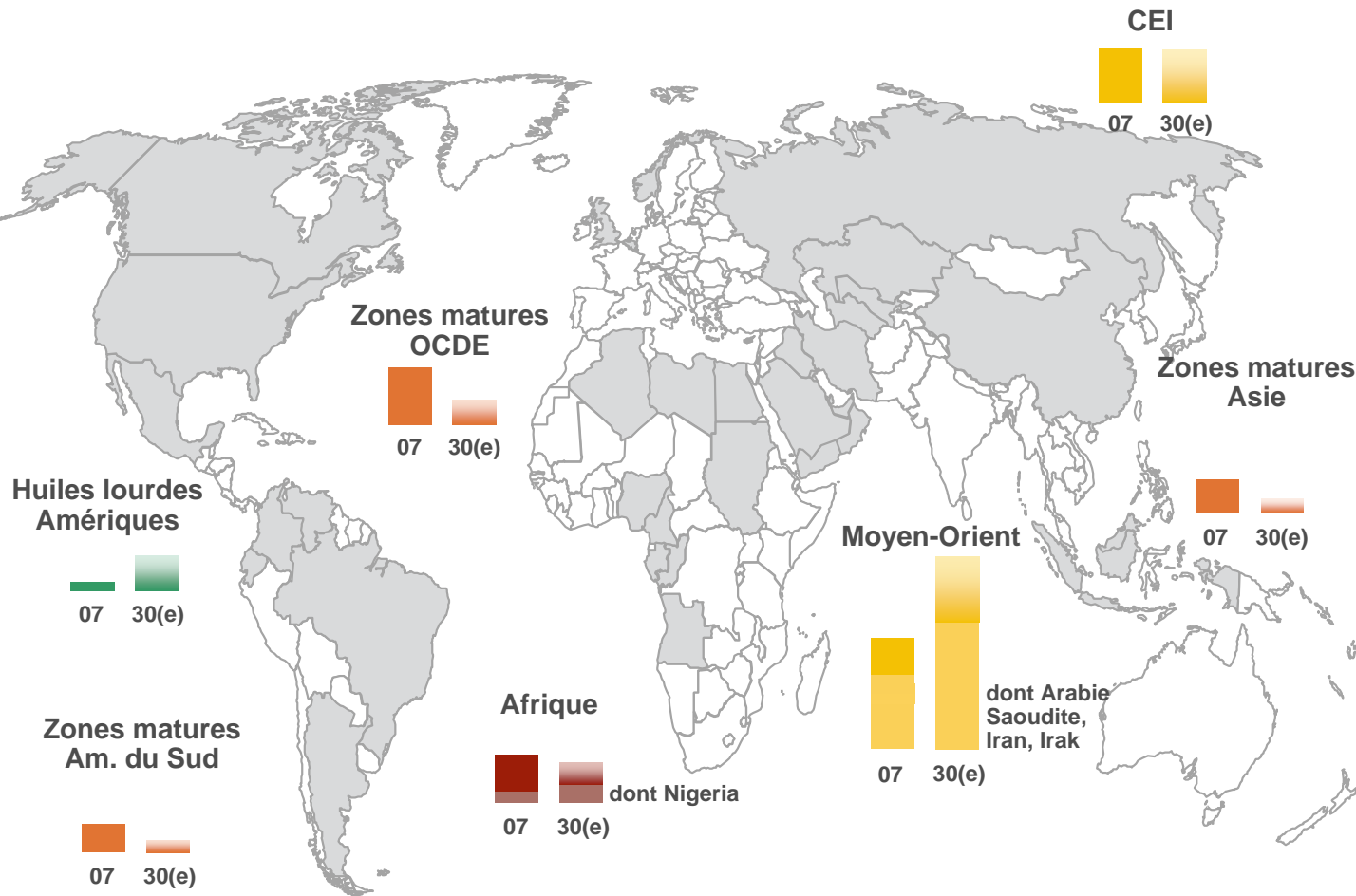


**Maîtrise des émissions de CO<sub>2</sub> nécessaire  
pour le développement du charbon et des hydrocarbures**

**Diversification nécessaire de l'offre énergétique**

# Capacité de production de pétrole de moins de 100 millions de barils par jour à l'horizon 2020 - 2030

## Production mondiale de pétrole

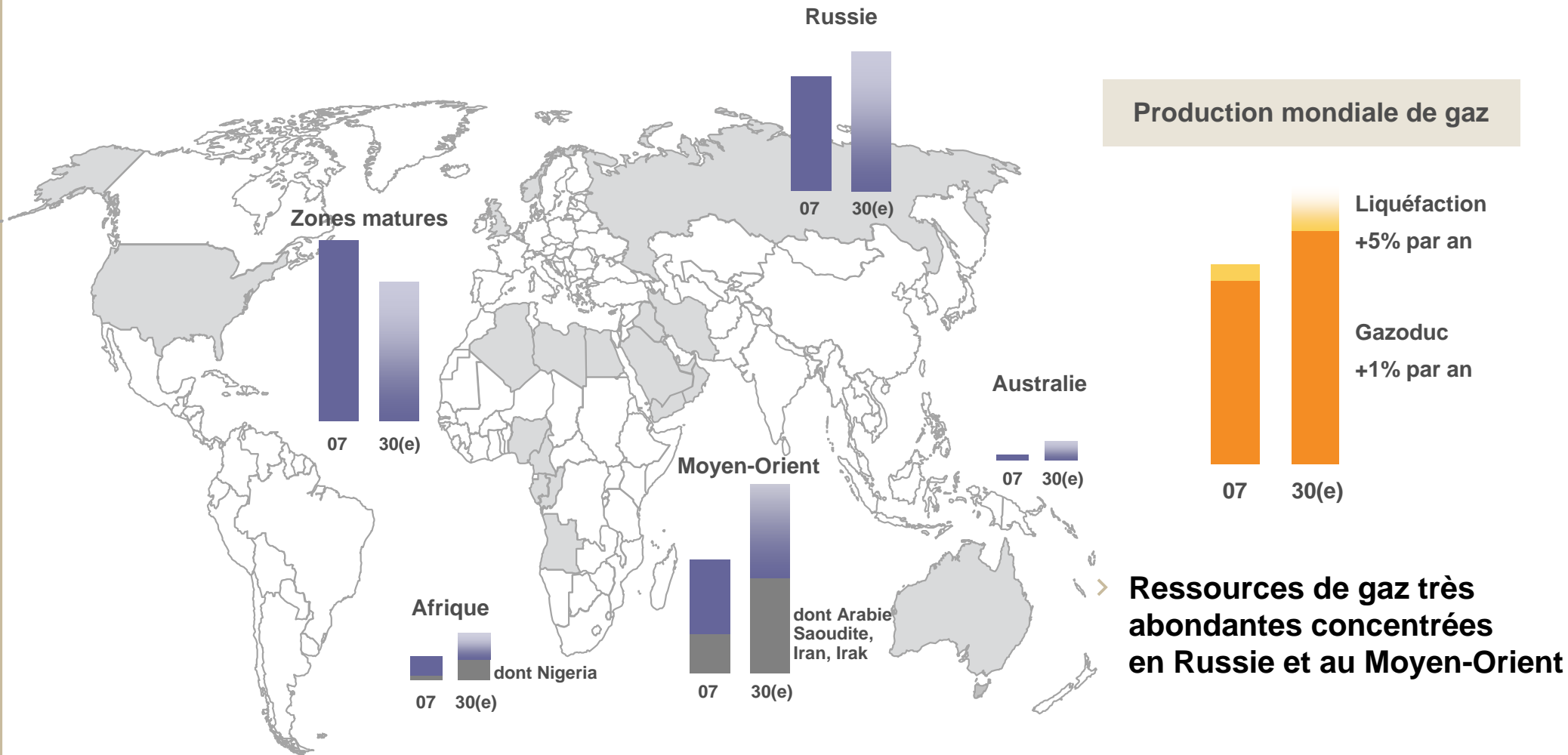


- > Ressources abondantes mais à fort contenu technologique
- > Incertitudes géopolitiques freinant le développement de nouvelles capacités
- > Poids croissant de l'OPEP

***Bon positionnement de Total sur les principaux segments et zones de croissance***

sources : estimations Total

# Gaz naturel : croissance soutenue grâce au Gaz Naturel Liquéfié

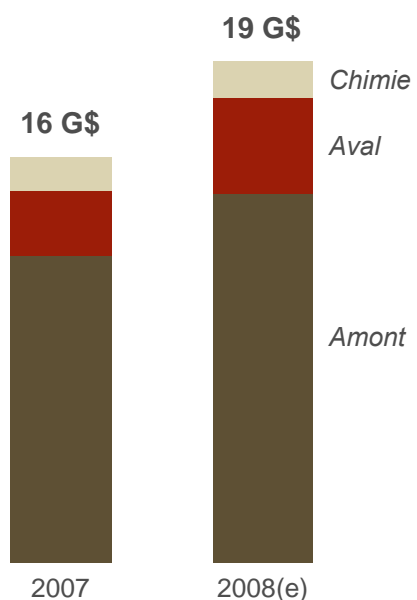


***Croissance de l'offre de gaz contrainte par le rythme de développement des projets de liquéfaction***

sources : estimations Total

# Important effort d'investissement consacré en priorité à la croissance des productions et au renforcement de la sécurité

## Capex des secteurs\*



## Principaux investissements 2008(e)

(part Groupe)



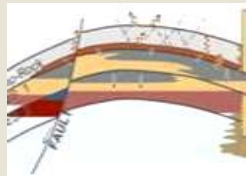
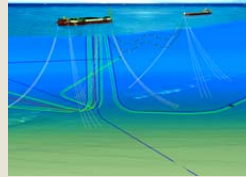
**Budget R&D de 1 milliard de \$ en 2008(e), en hausse de plus de 20%**

\* y compris investissements nets dans les sociétés mises en équivalence et non consolidées, hors acquisitions et sur la base de 1 € = 1,50 \$ pour 2008(e)

# Montée en puissance progressive de nouveaux axes de développement rentables pour Total

## Enjeux du déséquilibre offre / demande d'énergie et du changement climatique

- Contenu technologique croissant des nouveaux projets
- Besoins en conversion accrus pour satisfaire la demande du secteur transport
- Développement d'une économie du CO<sub>2</sub>
- Des énergies nouvelles progressivement économiques
- Importance du nucléaire comme composante « propre » de l'offre énergétique à long terme



## Orientations stratégiques de Total pour le long terme

- Maintenir notre leadership technologique
- Poursuivre notre effort intensif de recherche sur les technologies charbon et XTL « propres » et sur la séquestration de CO<sub>2</sub>
- Atteindre la taille critique dans des énergies nouvelles à fort contenu technologique
- Participer aux nouvelles options énergétiques de grands pays producteurs
- Contribuer à la modération de la demande, notamment en améliorant la performance des carburants

***Déployer un modèle de croissance durable en renforçant l'acceptabilité de nos opérations***

# Rapports du collège des Commissaires aux Comptes

# Les rapports du collège des commissaires aux comptes

1. Rapport général sur les comptes annuels de la société mère
2. Rapport général sur les comptes consolidés du Groupe
3. Rapport spécial sur les conventions réglementées
4. Rapport spécial sur les opérations sur le capital
5. Rapport complémentaire sur l'émission d'actions réservée aux salariés
6. Rapport sur le rapport du Président sur le contrôle interne

# Rapports sur les comptes annuels et consolidés

## > 1<sup>ère</sup> résolution : comptes annuels de la société mère

- Nous certifions que les comptes annuels sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle de résultat, de la situation financière et du patrimoine de la société au regard des règles et principes comptables français

## > 2<sup>nde</sup> résolution : comptes consolidés

- Nous certifions que les comptes consolidés sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat, de la situation financière et du patrimoine de la société et de l'ensemble constitué par les entreprises comprises dans la consolidation
- Les comptes consolidés ont été préparés conformément au référentiel IFRS adopté par l'Union Européenne

# Rapport spécial sur les conventions réglementées

## ➤ Résolutions n° 4 - 6 : rapport spécial sur les conventions réglementées

- Engagements de votre société envers les dirigeants sociaux
  - Relatifs à leur condition de retraite : indemnités de départ à la retraite et régime supplémentaire de retraite
  - Relatifs aux modalités de résiliation ou non renouvellement du mandat social
- Les conventions constituées par des garanties accordées par votre société à BNP Paribas et la Société Générale conclues au cours d'exercices antérieurs sont venues à échéance en mars 2007

# Rapport spécial sur les opérations sur le capital

## > Résolutions n° 13 – 17 et résolution C

- Nature des opérations couvertes :
  - Emission d'actions ordinaires et de diverses valeurs mobilières avec maintien et / ou suppression du droit préférentiel de souscription
  - Emission d'actions réservée aux adhérents d'un plan d'épargne entreprise
  - Attribution d'actions ordinaires gratuites existantes ou à émettre de votre société en faveur des membres du personnel salarié et des mandataires sociaux
- Nous n'avons pas d'observation sur les modalités et les informations données dans les rapports :
  - du conseil d'administration
  - du Comité Central d'Entreprise et du Conseil de surveillance du FCPE Total Actionnariat France pour présenter la résolution C
- Nous établirons le cas échéant des rapports complémentaires lors de l'usage de ces autorisations par votre conseil d'administration

# Autres rapports des commissaires aux comptes

## > Rapport complémentaire (avril 2008) sur l'émission d'actions réservée aux salariés

- Emission autorisée par l'Assemblée Générale du 11 mai 2007
- Pas d'observation émise sur :
  - la sincérité des informations chiffrées données par le Conseil d'administration
  - la conformité des modalités de l'opération
  - la proposition de suppression du droit préférentiel de souscription, le choix des éléments de calcul du prix d'émission, et son montant définitif
  - la présentation de l'incidence de l'émission

## > Rapport des commissaires aux comptes sur le rapport du Président sur les procédures de contrôle interne

- Pas d'observation émise sur :
  - Les informations données concernant les procédures de contrôle interne relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière

# Avertissement

Ce document peut contenir des objectifs concernant la situation financière, les résultats d'opérations, les activités et la stratégie industrielle de Total. Ces objectifs sont fondés sur des hypothèses qui peuvent s'avérer inexactes et sont dépendantes de facteurs de risques tels que la variation des taux de change, le prix des produits pétroliers, la capacité d'effectuer des réductions de coûts sans perturbation inopportune des opérations, les considérations de réglementations écologiques et les conditions économiques et financières générales. Total n'assume aucune responsabilité concernant la mise à jour des objectifs due à des informations nouvelles ou à des événements futurs ou autres. Des informations supplémentaires sur des facteurs qui pourraient avoir un effet sur les résultats financiers de Total sont contenues dans les documents déposés par le Groupe et ses filiales auprès de l'Autorité des Marchés Financiers et de la United States Securities and Exchange Commission.

L'information par secteur d'activité est présentée en conformité avec le système de reporting interne du Groupe utilisé par la Direction Générale pour mesurer la performance financière et allouer les ressources. En raison de leur caractère inhabituel ou particulièrement significatif, certaines opérations qualifiées d'« éléments non-récurrents » sont exclues des informations par secteur d'activité. En général, les éléments non-récurrents concernent des opérations qui sont significatives, peu fréquentes ou inhabituelles. Cependant, dans certains cas, des opérations telles que coûts de restructuration ou cessions d'actifs, qui ne sont pas considérées comme représentatives du cours normal de l'activité, peuvent être qualifiées d'éléments non-récurrents, bien que des opérations similaires aient pu se produire au cours des exercices précédents, ou risquent de se reproduire lors des exercices futurs.

Les résultats ajustés des secteurs Aval et Chimie sont communiqués selon la méthode du coût de remplacement. Cette méthode est utilisée afin de mesurer la performance des secteurs et d'assurer la comparabilité de leurs résultats avec ceux des principaux concurrents du Groupe, notamment nord-américains.

Dans la méthode du coût de remplacement, proche du LIFO (Last In, First Out), la variation de la valeur des stocks dans le compte de résultat est déterminée par référence à des prix moyens de la période et non par la valeur historique des stocks. L'effet de stock correspond à la différence entre les résultats calculés selon la méthode FIFO (First In, First Out) et les résultats selon la méthode du coût de remplacement.

Dans ce cadre, les indicateurs de performance tels que le résultat opérationnel ajusté, le résultat opérationnel net ajusté et le résultat net ajusté se définissent comme les résultats au coût de remplacement, hors éléments non récurrents et hors quote-part, pour TOTAL, des amortissements des immobilisations incorporelles liés à la fusion Sanofi-Aventis. Ils sont destinés à faciliter l'analyse de la performance financière et la comparaison des résultats entre périodes.